



# ИНГРИН

Јавно предузеће за сакупљање и одлагање отпада  
и одржавање депонија „ИНГРИН“ Инђија

## ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА

### ЈАВНОГ ПРЕДУЗЕЋА ЗА САКУПЉАЊЕ И ОДЛАГАЊЕ ОТПАДА И ОДРЖАВАЊЕ ДЕПОНИЈА „ИНГРИН“ ИНЂИЈА ЗА 2019. ГОДИНУ

**пословно име:** Јавно предузеће за сакупљање и одлагање отпада и одржавање депонија „ИНГРИН“ Инђија

**седиште:** Инђија, Цара Душана бр. 1

**претежна делатност:** 3821 – Третман и одлагање отпада који није опасан.

**матични број:** 20632348

**ПИБ:** 106565293

**ЈББК:** 82758

**надлежни орган јединице локалне самоуправе:** Скупштина општине Инђија

**број:** 057/2018

**датум:** 30.11.2018. године

**Програм пословања Јавног предузећа за сакупљање и одлагање  
отпада и одржавање депонија „ИНГРИН“ Инђија за 2019. годину**

**С А Д Р Ж А Ј**

<b>1.</b>	<b>Мисија, визија, циљеви.....</b>	<b>3</b>
<b>2.</b>	<b>Организациона структура – шема.....</b>	<b>4</b>
<b>3.</b>	<b>Основе за израду програма пословања за 2019.год. ....</b>	<b>4</b>
<b>3.1.</b>	<b>Процена физичког обима активности у 2018.год. ....</b>	<b>5</b>
<b>3.2.</b>	<b>Процена финансијских показатеља за 2018.год. и текстуално образложение позиција .....</b>	<b>6</b>
<b>3.2.1.</b>	<b>Биланс стања на дан 31.12.2018.год. - план и процена .....</b>	<b>6</b>
<b>3.2.2.</b>	<b>Биланс успеха у периоду 01.01.-31.12.2018.год. - план и процена.....</b>	<b>6</b>
<b>3.2.3.</b>	<b>Извештај о токовима готовине у периоду 01.01.-31.12.2018.год. – - план и процена .....</b>	<b>6</b>
<b>4.</b>	<b>Планирани физички обим активности за 2019 год. ....</b>	<b>7</b>
<b>5.</b>	<b>План финансијског пословања, финансијски план.....</b>	<b>7</b>
<b>5.1.</b>	<b>Планирани финансијски приходи за обављање делатности управљања градском депонијом .....</b>	<b>7</b>
<b>5.2.</b>	<b>Планирани финансијски приходи за обављање делатности одржавања и обезбеђења комплекса регионалне санитарне депоније и чишћења дивљих депонија.....</b>	<b>8</b>
<b>5.3.</b>	<b>Планирани финансијски показатељи и текстуално образложение за 2019. годину .....</b>	<b>9</b>
<b>5.3.1.</b>	<b>Структура прихода и расхода .....</b>	<b>9</b>
<b>5.3.2.</b>	<b>Биланс стања (план 31.12.2019, кварталне пројекције).....</b>	<b>11</b>
<b>5.3.3.</b>	<b>Биланс успеха (план 01.01-31.12.2019, кварталне пројекције).....</b>	<b>11</b>
<b>5.3.4.</b>	<b>План добити/губитка за 2019. год. – предложени начин расподеле доброти/покрића губитка .....</b>	<b>11</b>
<b>5.4.5.</b>	<b>Извештај о токовима готовине (план 01.01-31. 12.2019, кварталне пројекције).....</b>	<b>11</b>
<b>5.3.6.</b>	<b>Субвенције (план 01.01-31.12.2019, кварталне пројекције).....</b>	<b>11</b>
<b>6.</b>	<b>Политика зарада и запошљавања.....</b>	<b>12</b>
<b>6.1.</b>	<b>Трошкови запослених и текстуално образложение.....</b>	<b>12</b>
<b>6.2.</b>	<b>Динамика запошљавања и текстуално образложение.....</b>	<b>12</b>
<b>6.3.</b>	<b>Планирана структура запослених.....</b>	<b>12</b>
<b>6.4.</b>	<b>Исплаћене зараде у 2018. години и план зарада за 2019. год.....</b>	<b>13</b>
<b>6.5.</b>	<b>Планиране накнаде члановима Надзорног одбора.....</b>	<b>13</b>
<b>6.6.</b>	<b>Планирани остали трошкови и услуге .....</b>	<b>13</b>
<b>7.</b>	<b>Задуженост.....</b>	<b>14</b>
<b>8.</b>	<b>Инвестиције.....</b>	<b>14</b>
<b>8.1.</b>	<b>Инвестицион алуагања .....</b>	<b>14</b>
<b>8.2.</b>	<b>Буџет капиталних улагања и текстуално образложение.....</b>	<b>15</b>
<b>9.</b>	<b>Планирана финансијска средства за набавку добара, радова и услуга за обављање делатности и средства за посебне намене.....</b>	<b>15</b>
<b>9.1.</b>	<b>Табела планираних финансијских средстава за набавку добара, радова и услуга за обављање делатности.....</b>	<b>15</b>
<b>9.2.</b>	<b>Табела средстава за посебне намене.....</b>	<b>15</b>
<b>10.</b>	<b>Цене.....</b>	<b>16</b>
<b>11.</b>	<b>Управљање ризицима.....</b>	<b>17</b>
	<b>ПРИЛОЗИ.....</b>	<b>18</b>

На основу члана 22 став 1, тачка 2 и члана 60. Закона о јавним предузећима ("Сл. гласник РС", бр. 15/2016 ) и члана 41. Статута Јавног предузећа за сакупљање и одлагање отпада и одржавање депонија „ИНГРИН“ бр.290/2016 од 03.10.2016. године, Надзорни одбор Јавног предузећа за сакупљање и одлагање отпада и одржавање депонија „ИНГРИН“ Инђија, на седници одржаној дана 30.11.2018.године, донео је

## **ГОДИШЊИ ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЗА 2019. ГОДИНУ**

На основу Закона о управљању отпадом који налаже формирање регионалних депонија, благовремено је приступљено планирању и реализација постављених обавеза и задатака. Општина Инђија као лидер у региону и на чијој се територији налази депонија, је уз сагласност осталих општина, преузела одговорност за инвестиције и управљање.

У обављању своје претежне делатности, Јавно предузеће, своје услуге може пружати и корисницима, са територија других општина. Услове и начин обављања делатности, Јавно предузеће ће дефинисати посебним уговорима о међусобним правима, обавезама и одговорностима са комуналним предузећима са територије других општина региона.

### **1. МИСИЈА, ВИЗИЈА ЦИЉЕВИ**

Мисија - Јавно предузеће је основано и послује ради обезбеђивања трајног обављања делатности од општег интереса и уредног задовољавања потреба корисника услуга, а посебно: изградње депоније; сакупљања комуналног отпада који нема карактеристике опасног; одвођења и одлагања отпада; одржавања депоније у циљу безбедног одлагања, обраде, неутралисања и уништавања комуналног отпада, као и селекције и прераде секундарних сировина из отпада; развоја и унапређивања обављања делатности од општег интереса ради чијег је обављања основано стицања добити; и остваривања других законом утврђених интереса.

Визија – Увести и развијати рационално и одрживо управљање отпадом, проблем отпада решавати на месту настанка и то превенцијом и сепарацијом, као и спречити ширење даље опасности по здравље људи, генерације које долазе и животну средину.

Циљеви формирања санитарне депоније су:

1. заштита здравља људи;
2. заштита и унапређење квалитета живота, што подразумева чист ваздух, довольне количине квалитетне и хигијенски исправне воде за пиће, очуваност пљопривредног земљишта, уређеност насеља и сл;
3. заштита изворишта питке воде;
4. смањење опасности од депонованог отпада;
5. поновно коришћење отпада – рециклажа;
6. подизање и јачање нивоа еколошке свести, информисања и образовања становништва о еколошким проблемима укључивањем јавности у доношење одлука у погледу мера заштите животне средине;
7. одрживо управљање отпадом.

## **2. ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА - ШЕМА**



Јавно предузеће броји пет стално запослена и то:

1. дипл. економиста - директор,
2. дипл. аналитичар заштите животне средине,
3. IV степен стручне спреме – возач грађевинске машине
4. економиста VI или VII степен стручне спреме
5. Контролор - VI степен стручне спреме

## **3. ОПШТИ ПОДАЦИ ЗА ИZRАДУ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2019. ГОДИНУ**

Оснивач Јавног предузећа за сакупљање и одлагање отпада и одржавање депонија „ИНГРИН“ Инђија је Општина Инђија. Оснивачка права у име Општине врши Скупштина општине Инђија.

Седиште Јавног предузећа за сакупљање и одлагање отпада и одржавање депонија „ИНГРИН“ Инђија је у Инђији, улица Цара Душана бр. 1.

Јавно предузећа за сакупљање и одлагање отпада и одржавање депонија „ИНГРИН“ Инђија је регистрована код Агенције за привредне регистре Републике Србије и има својство правног лица са правима и обавезама и одговорностима утврђеним законом.

## **Програм пословања Јавног предузећа за сакупљање и одлагање отпада и одржавање депонија „ИНГРИН“ Инђија за 2019. годину**

- Закон о јавним предузећима (сл. Гласник РС, бр. 15/2016 године, прописана је обавеза доношење програма пословања),
- Статута Јавног предузећа за сакупљање и одлагање отпада и одржавање депонија „ИНГРИН“, „Сл. Лист општине Инђија“, бр: 2/2015 од 13.03.2015. године и Измена и допуна Статута бр.290/2016 од 03.10.2016.године,
- Закон о буџетском систему (Сл. Гласник РС, бр. 54/2009, 73/2010, 101/2011, 93/2012, 62/2013, и 63/13, испр. И 108/2013),
- Закон о утврђивању максималне зараде у јавном сектору (сл. Гласник РС, бр. 93/2010),
- Закон о комуналним делатностима (Сл. Гласник РС, бр. 88/2011),
- Закон о локалној самоуправи (Сл. Гласник РС, бр. 129/2007),
- Закон о раду (Сл. гласник РС, број 24/2005, 61/2005, 54/2009, 32/2013 и 75/2014),
- Закон о јавним набавкама (Сл. Гласник РС, број 124/2012), итд.

Финансијски план за 2019. годину рађен је на основу Закона о јавним предузећима ("Сл. гласник РС", бр. 15/2016) којим је прописана обавеза доношења годишњег програма пословања, а који је усклађен са пројектованим Буџетом Општине за 2019. годину, као и предвиђеним мерама и ограничењима Владе према јавном сектору.

Процене су рађене на основу информација и података којима Јавно предузеће располаже у тренутку доношења Програма пословања.

### **3.1. Процена физичког обима активности у 2018. години**

#### **Кадровски, организациони и текући послови:**

- успостављање и развој техничких капацитета;
- планирање и систематизовање радних места, успостављање организационе структуре и расподеле послова по секторима;
- рад на усавршавању запослених учествовањем на студијским путовањима, јавним трибинама, предавањима, стручним скуповима, едукативним радионицама, дебатама и слично;
- учествовање на предавањима и едукативним радионицама представљајући пројекат „Регионална санитарна депонија“ и концепт ЈП „Ингрин“ као пример добре праксе, а у сврху пружање саветодавних и едукативних услуга другим општинама;
- израда стратегије развоја Јавног предузећа;
- припрема и доношење општих аката у складу са Законом;
- спровођење јавних набавки;
- рад на проналажењу донаторских средстава за завршетак изградње;
- рад на проналажењу донаторских средстава за санацију и рекултивацију постојећих сметлишта у региону;
- улазак у Систем 48, праћење и анализа рада и редовно извештавање.

#### **Технички послови:**

- активно учешће предузећа по питању изградње регионалне и санације постојеће депоније;
- лобирање и константни контакти и координација са ресорним министарством (Министарство пољoprивреде и з.ј.с.) ради прибављања неопходних средстава за наставак изградње регионалне санитарне депоније.
- лобирање и константни контакти и координација са покрајинским секретаријатом за урбанизам градитељство и з.ј.с. ради прибављања неопходних средстава за наставак изградње регионалне санитарне депоније.
- Одржавање комплекса регионалне санитарне депоније

## **Програм пословања Јавног предузећа за сакупљање и одлагање отпада и одржавање депонија „ИНГРИН“ Инђија за 2019. годину**

---

### **Активности заштите животне средине:**

- унапређење и очување заштите животне средине према упутствима из Студије о процени утицаја регионалне санитарне депоније на животну средину;
- допринос смањењу броја дивљих депонија, као и потпуном неутралисању истих;

### **Послови управљања отпадом и развој рециклаже:**

- развијање система управљања отпадом увођењем савремених метода сакупљања;
- аналитичко сагледавање и снимање тренутног стања;
- имплементирање софтвера за управљање отпадом који ће интегрисати токове отпада и финансије и у великој мери допринети логистици;
- проналажење најбољих решења и обезбеђивање финансијских средстава за затварање старих депонија, како у Инђији, тако и у општинама у региону.

### **Промотивне активности:**

- израда програма промотивних активности Јавног предузећа;
- презентовање и излагање у медијима, активно учествовање у радио и ТВ емисијама, израда промо-филма;
- израда интернет презентације Јавног предузећа;
- анимирање општина из региона и представљање значаја увођења примарне и секундарне сепарације отпада;
- саветодавне активности у сврху пројектовања трансфер станица;
- рад на повећању свести становништва о значају рециклаже и заштите животне средине;
- активна сарадња Јавног предузећа са вртићима и школама;

## **3.2. Процена финансијских показатеља за 2018. годину**

### **3.2.1. Биланс стања на дан 31.12.2018. план и процена**

У прилогу овог документа под тачком 3.2.1. дат је биланс стања на дан 31.12.2018. план и процена. (Прилог бр. 1)

### **3.2.2. Биланс успеха у периоду 01.01.-31.12.2018. план и процена**

У прилогу овог документа под тачком 3.2.2. дат је биланс успеха у периоду 01.01.-31.12.2018. план и процена. (Прилог 1а)

### **3.2.3. Извештај о токовима готовине у периоду 01.01.-31.12.2018. план и процена**

На основу члана 7. Закона о рачуноводству и ревизији, правна лица се разврставају на мала, средња и велика. У зависности од просечног броја запослених, годишњих прихода и вредности имовине утврђених на дан састављања финансијских извештаја у пословној години. Из тог произилази да је ЈП „Ингрин“ разврстано у мало правно лице и подноси финансијске извештаје, биланс успеха, биланс стања и статистички анекс.

На основу свега горе наведеног, ЈП „Ингрин“ није у обавези да доставља извештај о токовима готовине (Прилог 1б)

## **4. ФИЗИЧКИ ОБИМ АКТИВНОСТИ ЗА 2019. ГОДИНУ**

У календарској 2019. години спроводиће се низ пројектних, али и организационих активности и успостављање добрих основа за даљи рад и развој. Пословне активности ће се углавном односити на припрему предлога пројеката који ће бити основ за обезбеђивање бесповратних средстава код домаћих и међународних финансијских организација, како би омогућили наставак изградње депоније. Средином 2018. године су обављени разговори са заинтересованим партнерима (инвеститорима) за ЈПП (Јавно приватно партнерство). Почетком 2019. године очекује се писмо о намерама, заинтересованих страна, тј. иницијатива за ЈПП и завршетак изградње Регионалне санитарне депоније, као и пуштање у рад Регионалну санитарну депонију.

ЈП „ИНГРИН“ Инђија почев од 01.12.2016. године управља градском депонијом, послови управљања градском депонијом су преузети од ЈКП „Комуналаци“ Инђија и самим тим преузети су послови везани за депоновање и одржавање градске депоније, а на основу Одлуке СО Инђија бр. 352-483/2016-I, од 29. новембра 2016. године.

У 2019. години ЈП „ИНГРИН“ Инђија оставрује сопствене приходе и то од следећих услуга:

1. Услуга за депоновање - одлагање отпада на градској депонији
2. Услуга одржавања комплекса регионалне санитарне депоније у Инђији
3. Услуга двадесетчетврочасовног обезбеђења комплекса регионалне санитарне депоније у Инђији
4. Продаја секундарних сировина

Основни проблем одлагања комуналног отпада представља: постојећа градска депонија са становиштва капацитета који су при kraју te се мора прићи реализацији пројекта, нове регионалне депоније (процена времена експлоатације око 1 година).

У 2019. години предузеће остварује сопствени приход и то од напалате депоновања на градској депонији од стране ЈКП „Комуналаци“ Инђија и трећих лица, којима се наплаћују услуге депоновања, у складу са ценовником на који је Председник општине Инђија дао сагласност.

## **5. ПЛАН ФИНАНСИЈСКОГ ПОСЛОВАЊА ФИНАНСИЈСКИ ПЛАН**

### **5.1. Планирани финансијски приходи за обављање делатности управљања градском депонијом (збринјавање отпада) у 2019. години.**

#### *Планирани приходи*

Приходи од деопоновања смећа „ЈКП Комуналаци“ Инђија	6.061.000,00
Приходи од деопоновања смећа Сремски Карловци	4.730.000,00
Приходи од депоновања шута, земље и коришћења депоније трећа лица	3.625.000,00
<b>Пословни приходи делатности управљања градском депонијом</b>	<b>14.416.000,00</b>

**Програм пословања Јавног предузећа за сакупљање и одлагање отпада и одржавање депонија „ИНГРИН“ Инђија за 2019. годину**

**5.2. Планирани финансијски приходи за обављање делатности одржавање и обезбеђења комплекса регионалне санитарне депоније и чишћења дивљих депонија у Инђији у 2019. години.**

**5.2.1. Планирани финансијски приходи за обављање делатности одржавање икомплекса регионалне санитарне депоније и чишћења дивљих депонија у Инђији у 2019. години**

Послове на одржавању комплекса (нове) регионалне санитарне депоније у Инђији ЈП „ИНГРИН“ Инђија наставља и у наредном периоду, с тим што ће се фактурисати општини Инђија на месечном нивоу за послове обављене у предходном месецу а у складу са ценовником на који даје сагласност Председник општине.

а) Одржавање комплекса Регионалне санитарне депоније у Инђији подразумева следеће активности:

- Кошење траве тримером, мотороном косачицом и тракторском косачицом у оквиру комплекса регионалне санитарне депоније. Укупна површина предвиђена за кошење је 50.000m<sup>2</sup> (5ха) неопходно је извршити 10 кошења годишње.
- Испумпавање воде из касета тела депоније у упојне канале. Испумпавање се врши моторном пумпом капацитета 1000 л/мин. Из касете бр.1 и касете бр.2 тела депоније укупна површина ове две касете је 4 ха. Просек количине воде која је потребно испумпати из касета тела депоније на годишњем нивоу је око 12.000 m<sup>3</sup>.
- Одржавање заштитног зеленог појаса (дрвећа) око комплекса регионалне санитарне депоније. Потребно је извршавати редовно орезивање грана, заливање садница, прскање садница одређеним препаратима за заштиту, прихрану и слично. Процена је да је неопходно 160 радних сати годишње за горе поменуте послове.

б) Чишћење дивљих депонија и прилаза (старој) градској депонији неопходно је јер се исте учестало пајављују на више локација, а на самом улазу у (стару) депонију физичка и правна лица неконролисано одлажу свој комунални отпад с обе стране пута који води на плато депоније.

**Планирани приходи**

Специјализован еуслуге за одржавање зеленила у оквиру комплексу рег регионалне депоније (кошење, прскање)	2.509.870,00
Специјализован еуслуге за испумпавање воде и одржавање касета тела депоније	1.412.400,00
Специјализован еуслуге за одржавање заштитног зеленог појаса око комплекса рег. депоније	150.480,00
Специјализоване услуге за послове чишћења дивљих депонија	935.000,00
<b>Пословни приходи комуналне делатности</b>	<b>5.007.750,00</b>

**5.2.2. Планирани финансијски приходи за обављање послова физичко – техничког обезбеђења комплекса регионалне санитарне депоније у Инђији у 2019. години.**

На локацији регионалне санитарне депоније у Инђији неопходно је ангажовати 3 запослена који ће обављати послове двадесетчетворочасовног обезбеђења и одржавања регионалне санитарне депоније и то;

- Контрола уласка и изласка
- Чување објекта и опреме у кругу депоније 24 часа

**Програм пословања Јавног предузећа за сакупљање и одлагање отпада и одржавање депонија „ИНГРИН“ Инђија за 2019. годину**

- Упознавање са стањем на објекту приликом преузимања смене
- Вођење евиденције – дневник догађаја
- Спречавање неовлашћеног или насиленог уласка на комплекс регионалне депоније
- Обезбеђивање интервенција са интервентним екипама у случају вандредне ситуације на комплексу регионалне депоније
- Из оквира ППЗ (против пожарне заштите) радници - запослени на пословима обезбеђења су дужни да локализују, приступе почетном гашењу и одмах известе ватрогасну бригаду

**Планирани приходи**

<b>Цпецијализоване услуге за послове 24xa обезбеђења рег. депоније</b>	<b>3.700.000,00</b>
<b>Пословни приходи за посао обезбеђења рег.депоније</b>	<b>3.700.000,00</b>

**5.3. Планирани финансијски показатељи и текстуално образложение позиција за 2019. годину**

Програм пословања за 2019. годину јесте процена могућности финансирања очекиваних расхода, као и процена остваривања прихода из којих ће се ове потребе финансирати.

ЈП „ИНГРИН“ Инђија почев од 01.12.2016. године управља градском депонијом, послови управљања градском депонијом су преузети од ЈКП „Комуналаци“ Инђија и самим тим преузети су послови везани за депоновање и одржавање градске депоније, а на основу Одлуке СО Инђија бр. 352-483/2016-І, од 29. новембра 2016. године

Послове на одржавању комплекса (нове) регионалне санитарне депоније у Инђији ЈП „ИНГРИН“ наставља и у наредном периоду.

ЈП „ИНГРИН“ Инђија почев од 01.12.2016. године остварује сопствени приход и то од напалате за депоновање на градској депонији од стране ЈКП „Комуналаци“ Инђија и трећих лица, којима се наплаћују услуге депоновања, у складу са ценовником на који је Председник општине Инђија дао сагласност.

Планирана средства за рад Јавног предузећа за 2019. годину износе **23.123.750,00** динара, тј. сопствени приходи у износу од **14.416.000,00** динара и Остали пословни приходи **8.722.050,00** динара.

**5.3.1.Структура прихода и расхода**

<b>КОНТО</b>	<b>СТРУКТУРА ПРИХОДА</b>	
650	<b>ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b>	<b>8.707.750,00</b>
	Обезбеђење Регионалне депоније (услуга трећег лица)	<b>3.700.000,00</b>
	Обављање комуналне делатности одржавања комплекса рег. санитарне депоније и чишћење дивљих депонија	<b>5.007.750,00</b>
	....Кошење, прскање	<b>2.509.870,00</b>
	...Испумпавање воде	<b>1.412.400,00</b>
	...Одржавање заштитног зеленог појаса	<b>150.480,00</b>
	...Чишћење дивљих депонија	<b>935.000,00</b>

**Програм пословања Јавног предузећа за сакупљање и одлагање отпада и одржавање депонија „ИНГРИН“ Инђија за 2019. годину**

<b>ПРИХОДИ ИЗ СОПСТВЕНИХ СРЕДСТАВА</b>		<b>14.416.000,00</b>
	Приходи од обављања делатности упрavlјања градском депонијом (збрињавање отпада)	
	...Приходи од деопоновања смећа „ЈКП Комуналаци“ Инђија	6.061.000,00
	...Приходи од деопоновања смећа Сремски Карловци	4.730.000,00
	...Приходи од деповања шута, земље и коришћења депоније трећа лица	3.625.000,00
	<b>УКУПНИ ПРИХОДИ</b>	<b>23.123.750,00</b>

<b>СТРУКТУРА РАСХОДА</b>		
<b>51</b>	<b>ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА</b>	<b>3.000.000,00</b>
512	Ситан инвентар	150.000,00
512	Канцеларијски и потрошни материјал	150.000,00
513	Гориво и мазиво	2.700.000,00
<b>52</b>	<b>ТРОШКОВИ ЗАРАДА НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ</b>	<b>8.700.000,00</b>
520	Бруто зараде - накнаде	5.700.000,00
521	Трошкови послодавца	1.030.000,00
522	Трошкови накнада по уговору о делу	100.000,00
526	Накнаде Надзорном одбору	1.000.000,00
529	Остали лични расходи, помоћи	320.000,00
529	Путни трошкови радника	250.000,00
529	Службени пут	300.000,00
<b>53-57</b>	<b>ОСТАЛИ ТРОШКОВИ И УСЛУГЕ</b>	<b>11.423.750,00</b>
531	Трошкови поштанских и телефонских услуга	150.000,00
532	Трошкови одржавања	3.100.000,00
533	Трошкови закупа	870.000,00
535	Трошкови рекламе и пропаганде	150.000,00
540	Трошкови амортизације	75.000,00
<b>550</b>	<b>Непроизводне услуге:</b> Обезбеђење рег.сан.депоније, чишћење дивљих депонија, уређење градске депоније, књиговодствене услуге, ревизија	<b>5.450.000,00</b>
551	Трошкови репрезентације	200.000,00
552	Осигурање	150.000,00
553	Трошкови платног промета	20.000,00
559	Таксе, огласи	150.000,00
560	Финансијски расходи	200.000,00
	Пословна добит	908.750,00
	<b>УКУПНО РАСХОДИ</b>	<b>23.123.750,00</b>

Приступ планирању или процени прихода поалзи од Ценовника услуга, планираног физичког обима услуга, Буџета Општине Инђија за 2019. годину, јер ће се поједине услуге које ће пружати ЈП „ИНГРИН“ Инђија у 2019. години фактурисати општини Инђија тако да је неопходна сарадња и усклађивање буџета општине и буџета предузећа.

### **5.3.2. Биланс стања**

У прилогу овог документа дат је биланс стања план 31.12.2019. - кварталне пројекције. (Прилог 3)

### **5.3.3. Биланс успеха**

У прилогу овог документа дат је биланс успеха план 01.01-31.12.2019. - кварталне пројекције. (Прилог За)

### **5.3.4. План добити/губитка за 2019. годину – предложени начин расподеле добити/покрића губитка**

Пословни резултат Јавног предузећа утврђује се на начин и по поступку утврђеним законом. Добит Јавног предузећа утврђује се и распоређује, у складу са законом и Статутом. Одлуку о распоређивању добити доноси Надзорни одбор Јавног предузећа, уз сагласност Оснивача.

Финансијски резултати пословања исказују се у временским периодима, на начин и по поступку утврђеном у закону и представљају разлику између прихода и расхода предузећа у периоду за који се утврђује, при чему се вишак прихода над расходима исказује као добит, а вишак расхода над приходима као губитак у складу са законом.

Одлуку о начину покрића евентуалног губитка доноси Надзорни одбор уз сагласност Оснивача.

Надзорни одбор Јавног предузећа дужан је да утврди узроке насталог губитка и о томе обавести Оснивача, као и да предложи мере које намерава да предузме ради покрића губитака и спречавања да се губитак понови, односно увећа. Ако је губитак настао због мера или одлука, односно ограничења које је одредио Оснивач, Оснивач ће покрити губитак Јавног предузећа.

У свом пословању од момента оснивања до данас, Јавно предузеће је пословало са позитивном нулом, док се у 2019. години очекују промене по том основу јер ЈП „ИНГРИН“ Инђија почиње да оставрује сопствене приходе.

Планирана пословна добит за 2019. годину износи =908.750,00 динара.

### **5.3.5. Извештај о токовима готовине**

На основу члана 7. Закона о рачуноводству и ревизији, правна лица се разврставају на мала, средња и велика. У зависности од просечног броја запослених, годишњих прихода и вредности имовине утврђених на дан састављања финансијских извештаја у пословној години. Из тог произилази да је ЈП „Ингрин“ Инђија разврстано у мало правно лице и подноси финансијске извештаје, биланс успеха, биланс стања и статистички анекс.

На основу свега горе наведеног, ЈП „Ингрин“ Инђија није у обавези да доставља извештај о токовима готовине.(Прилог 3б)

### **5.3.6. Субвенције**

У прилогу овог документа. дат је план 01.01 - 31.12.2019 - кварталне пројекције. (Прилог 4)

## **6. ПОЛИТИКА ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА**

### **6.1. Трошкови запослених и текстуално образложение**

Финансијским планом за 2019.годину су планирани трошкови запослених (трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи) у износу од: 8.500.000,00 како следи:

- |     |                                    |  |
|-----|------------------------------------|--|
| 520 | Бруто зараде и накнаде.....        | 5.700.000,00   |
| 521 | Трошкови послодавца.....           | 1.030.000,00   |
| 522 | Накнаде по уговору о делу.....     | 100.000,00   |
| 526 | Накнаде надзорном одбору.....      | 1.000.000,00   |
| 529 | Остали лични расходи и помоћи..... | 320.000,00 (новогодишњи пакетићи, непредвидиве личне околности за које је неопходна новчана помоћ)   |
| 529 | Путни трошкови радника.....        | 250.000,00 - До повећања у односу на прошлу годину дошло је због преласка једног радника из ЈКП „Комуналаци“ Инђија у ЈП „ИНГРИН“ Инђија и планираног запошљавања радника. |
| 529 | Трошкови службеног пута.....       | 300.000,00 - До повећања у односу на прошлу годину дошло је због учесалих контаката са потенцијалним инвеститорима.  |

У прилогу овог документа дат је образац - трошкови запослених.(Прилог 5)

### **6.2. Динамика запошљавања и текстуално образложение**

Обзиром да ЈП „ИНГРИН“ у 2018. години имао интензивне састанке са надлежним министарством (МЗЖС), Покрајинским секретаријатом за урбанизам, градитељство и заштиту животне средине као и са представницима бројних иностраних партнера, а све у циљу завршетка изградње Регионалне депоније у Инђији, било је планирано да се средином 2018. године настави финансирање изградње санитарне регионалне депоније у Инђији.

Како планиране активности нису реализоване, исте се настављају појачаним интезитетом у 2019. години.

Планом за 2019. годину није предвиђено повећање зарада, накнада зарада и остала примања радника јер ће предузеће остваривати властити приход по основу комуналне делатности управљања градском (старом) депонијом и одлагања комуналног отпада на истој за укупно пет запослених.

### **6.3. Планирана структура запослених и динамика запошљавања**

Планирана структура запослених у 2019. години је следећа:

1. дипл. економиста - директор,
2. дипл. аналитичар заштите животне средине,
3. IV степен стручне спреме – возач грађевинске машине
4. економиста VI или VII степен стручне спреме
5. IIIV степен стручне спреме – дипл. инг. саобраћаја, машинства или пољопривреде

За 2019. годину није планирано повећање или смањење броја запослених с обзиром да по систематизацији имамо 5 радних места и сва су попуњена.

## **Програм пословања Јавног предузећа за сакупљање и одлагање отпада и одржавање депонија „ИНГРИН“ Инђија за 2019. годину**

У прилогу овог документа дат је образац – планирана структура запослених.(Прилози 6, 7 и 8)

### **6.4. Исплаћене зараде у 2018. години и план зарада за 2019. годину**

Зараде за 2019. годину се планирају и исплаћују у складу са Законом о јавним предузећима, Правилником о раду, појединачним уговорима о раду, Програмом пословања, Инструкцијама о мерама Владе Републике Србије око права на пројектовање масе зарада за исплату радника у јавним предузећима и предложеним мерама локалне самоуправе.

У досадашњем раду предузеће је редовно исплаћивало зараде.

У прилогу овог документа. дат је образац – Исплаћене зараде у 2018. години и план зарада за 2019. годину и као и План уплате разлике (Прилози 9 и 9а)

### **6.5. Планиране накнаде члановима Надзорног одбора**

Председник и чланови Надзорног одбора јавног предузећа имају право на накнаду за рад у Надзорном одбору.

Накнада се утврђује у одређеном проценту од просечне зараде остварене на територији Републике Србије, без пореза и доприноса, према последњем објављеном податку републичког органа надлежног за послове статистике и то:

- члану Надзорног одбора из реда локалне самоуправе у висини 50%,
- члану Надзорног одвора из реда запослених у висини 40%.

Председник Надзорног одбора за свој рад има право на накнаду у висини накнаде утврђене за рад члана Надзорног одбора из реда локалне самоуправе увећану за 10%.

Председнику и члановима Надзорног одбора припада накнада у горе утврђеној висини, само за рад и резултате рада којима је постигнута потпуна (100%) реализација Програма пословања јавног предузећа, која се сагледава тромесечно и о чему јавно предузеће доноси оснивачу усвојене Извештаје о степену реализације програма пословања јавног предузећа.

За реализацију програма пословања која је нижа од потпуног, 100% реализованог програма пословања јавног предузећа, јавно предузеће ће изврћити сразмерно умањење накнаде сагласно критеријумима из годишњег програма о кому је дужно обавестити осивача.

Надзорни одбор Јавног предузећа има председника и два члана, с тим да се један члан Надзорног одбора бира из реда запослених. Именован је председник и један члан, а други члан ће бити именован из реда запослених када се за то створе услови.

У прилогу овог документа дат је образац – планиране накнаде НО. (Прилог 10)

### **6.6. Планирани остали трошкови и услуге**

#### **6.6.1. Трошкови производних услуга..... 4.100.000,00**

- |     |  |                               |
|-----|--|-------------------------------|
| 531 | Трошкови поштанских и тел.услуга.....  | 150.000,00                    |
| 532 | Трошкови одржавања.....  | 3.050.000,00                  |
| 533 | Трошкови закупа .....<br>машине (булдожер) по уговору о закупу са ЈКП „Комуналаци“ Инђија. | 870.000,00 - Ангажовање радне |
| 535 | Трошкови рекламе и пропаганде.....   | 150.000,00                    |

**Програм пословања Јавног предузећа за сакупљање и одлагање  
отпада и одржавање депонија „ИНГРИН“ Инђија за 2019. годину**

6.6.2. Трошкови амортизације:

532 Трошкови амортизације..... 75.000,00

6.6.3. Нематеријални трошкови..... 6.320.000,00

550 Непроизводне услуге..... 5.450.000,00

(Обезбеђење рег.сан.депоније, чишћење дивљих депонија, уређење градске  
депоније, књиговодствене услуге, ревизија....)

551 Трошкови репрезентације..... 200.000,00

552 Осигурање..... 150.000,00

553 Трошкови платног промета..... 20.000,00

559 Таксе и огласи ..... 150.000,00

560 Финансијски расходи..... 200.000,00

## 7. ЗАДУЖЕНОСТ

### 7.1. Кредитна задуженост - преглед садашњих кредитних обавеза

Јавно предузеће се од момента оснивања до момента израде програма пословања није кредитно задуживало, нити је планом за 2019. годину предвиђено кредитно задуживање.

## 8. ИНВЕСТИЦИЈЕ

### 8.1. Инвестициона улагања

Од инвестиција у 2019. години планира се:

Ред. бр.	Назив инвестиције	Извор финансирања	План за 2019. годину
1.	Набавка половиног булдозера	Општина Инђија	3.000.000,00
2.	Пројекат санације и рекултивације постојеће депоније	Општина Инђија, виши новои власти	6.000.000,00

8.1.1. ЈП за обављање поверилих послова одржавања градске депоније користи веома стари булдозер, који има у закупу од ЈКП „Комуналација“ Инђија. Обзиром да трошкови закупа и одржавања у 2018. год. износе око 1.500.000,00 динара, да је булдожер стар 33 године, да су нам сервиси сугерисали да је век булдожера при kraју, става смо да је потребно набавити новији булдожер који ће задовољити потребе које су захтевније.

Предлаже се Општини Инђија, као оснивачу ЈП, да у првом кварталу 2019. године набави један полован булдозер и исти уступи ЈП „Ингрин“ Инђија на кориштење, без накнаде, а ради квалитетнијег обављања поверилих послова збрињавања комуналног отпада.

8.1.2. Законом о управљању отпадом, Јединица локалне самоуправе дужна је да изради пројекат санације и рекултивације за постојеће несанитарне депоније - сметлишта, у складу са законом којим се уређује заштита животне средине. За несанитарне депоније-

## **Програм пословања Јавног предузећа за сакупљање и одлагање отпада и одржавање депонија „ИНГРИН“ Инђија за 2019. годину**

сметлишта израђују се пројекти санације и рекултивације, у складу са законом о ЗАШТИТИ ЖИВОТНЕ СРЕДИНЕ, овим законом и посебним прописом, на које сагласност даје министарство, односно аутономна покрајина.

„ГЛАВНИ ПРОЈЕКАТ санације, затварања и рекултивације депоније комуналног отпада општине Инђија“, је урађен 2006. год., сагласнос на „ГЛАВНИ ПРОЈЕКАТ санације, затварања и рекултивације депоније комуналног отпада општине Инђија“ је добијена 06.12.2007. год. По закону је обавезно да се након пет година уради ревизија пројекта.

Предлаже се Општини Инђија, као оснивачу ЈП да за планирану активност обезбеди неопходна средства у Буџету за 2019. годину.

### **8.2. Буџет капиталних улагања и текстуално образложение**

С обзиром да се динамика изградње регионалне депоније не одвија по првобитном плану у 2019. години, буџет капиталних улагања није пројектован. Исти ће бити детерминисан очекиваним самоиницијативним предлогом потенцијалног приватног партнера.

## **9. ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА ЗА ОБАВЊАЊЕ ДЕЛАТНОСТИ и СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ**

### **9.1. Табела планираних финансијских средстава за набавку добара, радова и услуга за обављање делатности**

У прилогу овог документа дат је образац – планирана финансијска средства за набавку добара, радова и услуга за обављање делатности. (Прилог 13)

### **9.2. Табела средстава за посебне намене**

У прилогу овог документа дат је образац – средства за посебне намене. (Прилог 15)

## **10. ЦЕНЕ**

С обзиром да Регионална депонија није завршена и није у функцији (грађевински радови) цена није тачно одређена јер се и даље не врши услуга депоновање отпада на Регионалној депонији. Јавно предузеће ће благовремено одлучити, уз сагласност Оснивача, о цени услуга коју плаћају корисници

Табела ценовник ЈП „ИНГРИН“ Инђија за 2019. годину :

### **ЈП "ИНГРИН" ИНЂИЈА - ЦЕНОВНИК УСЛУГА**

Назив услуге	јединица мере	цена без ПДВ-а	ПДВ стопа	цена са ПДВ-ом	Количина	Укупно
1. Депоновање - одлагање отпада на градској депонији Инђија (ЈКП Комуналец Инђија)	м³	380,00	10%	418,00	14.500	<b>6.061.000,00</b>
2. Депоновање - одлагање отпада на градској депонији Инђија (Сремски Карловци - Белило)	м³	500,00	10%	550,00	8.600	<b>4.730.000,00</b>
3. Унос земље на градској депонији Инђија	м³	100,00	20%	120,00	5.000	<b>600.000,00</b>
4. Унос грађевинског, комуналног и осталог неопасног отпада на градској депонији Инђија	м³	500,00	10%	550,00	5.300	<b>2.915.000,00</b>
5. Унос солидификованог муља, фекалија	м³	1.000,00	10%	1.100,00	100	<b>110.000,00</b>
6. Кошење траве тримером, косачицом и тракторском косачицом на комплексу регионалне санитарне депоније у Инђији	м²	4,09	10%	4,50	530.000	<b>2.384.470,00</b>
7. Рад радника на одржавању - кошењу комплекса рег. санитарне депоније	сат	570,00	10%	627,00	200	<b>125.400,00</b>
8. Испумпавање воде из касета тела регионалне санитарне депоније у Инђији	м³	90,00	10%	99,00	12.000	<b>1.188.000,00</b>
9. Рад радника на испумпавању воде из касета тела рег. санитарне депоније	сат	570,00	10%	627,00	200	<b>150.000,00</b>
10. Одржавање заштитног зеленог појаса	сат	570	10%	627,00	240	<b>150.000,00</b>
11. Чишћење дивљих депонија	м³	500,00	10%	550,00	1.730	<b>951.500,00</b>
12. Услуга обезбеђења комплекса регионалне санитарне депоније у Инђији.	сат	330,00	20%	396,00	8.760	<b>3.700.000,00</b>
13. Продаја секундарних сировина	т.	/	/	/	/	/
14. Издавање потврда и техничких услова	ком.	583,33	20%	700,00	/	/

Јавно предузеће ЈП „ИНГРИН“ Инђија ће вршити депоновање отпада на градској депонији Инђија по ценовнику на коју је дао сагласност председник општине.

Елементи за калкулацију цене су директни трошкови. Цене услуга предузећа биће у потпуности у складу са Законом у погледу висине, и покрића цене коштања.

## **11. УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА**

Ризик је било који догађај или проблем, који би се могао дододити и неповољно утицати на постизање стратешких и оперативних циљева, пропуштене прилике такође се сматрају ризиком. Ако се констатује да је меру неке опасности најбоље утврдити преко вероватноће настанка штетног догађаја и величине његових последица, онда се појам ризик може схватити као комплексна величина која обухвата вероватноћу настанка штетног догађаја и очекивану величину последица тог догађаја у неком заокруженом систему (конкретно предузећу), током неког временског интервала.

Управљање ризицима је централни део стратешког управљања. Стратегија оцртава цуљеве и користи од управљања ризицима која обухвата идентификовања, мерење и процену ризика са циљем минимизирања његових негативних ефеката на финансијски резултат.

На саме последице ризика се, у мањој или већој мери, може утицати превентивним активностима, али увек постоје случајеви у којима је економски не рационално превентивно деловање, тако да се у највећем броју случајева бавимо само последицама ризика.

Сам процес управљања ризиком може се сагледати као скуп метода које се користе у циљу решавања проблема ризика где се користе различита знања и дисциплине. То је системски процес за идентификацију, анализу и процењивање ризика. Параметри практичног програма управљања ризиком у предузећу зависи од специфичности стварног ризика и економске могућности предузећа.

У ЈП „ИНГРИН“ послови управљања ризицима, регулисани су Статутом предузећа, и у директној надлежности су Надзорног одбора предузећа. Ангажованост свих у доношењу плана, обухваћањем свих врста ризика (чист, шпекултиван, стратешки и оперативан), као и реализацију управљања ризицима са јасним методама и циљевима, довело би до минимизирања цене ризика и максимизирања вредности предузећа. То би, поред напред наведеног, требало да обезбеди очување пословне функције предузећа, односно да предузеће није спречена у постизању других циљева због губитка који произилази из одређених ризика, што је превасходни циљ управљања ризицима. Трошкове финансирања ризика треба расподелити на трошкове самофинансирања, наплате премије осигурања и преношење трошкова ризика на други ниво власти. Често велики број циљева може доћи у супртност са другим циљевима, али за предузеће је најбитнији сопствени опстанак и смањење трошкова на најмању могућу меру.

Програм пословања Јавног предузећа за сакупљање и одлагање отпада и одржавање депонија „ИНГРИН“ Инђија за 2019. годину доставља се Оснивачу на сагласност.



## **ПРИЛОЗИ**

Предузеће: ЈП "ИНГРИН" Иниђа

Матични број: 20632348

## БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2018

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 31.12.2018.	Реализација (процена) 31.12.2018.
	<b>АКТИВА</b>			
0	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0001		
	<b>Б. СТАЈНА ИМОВИНА (0003+0010+0019+0024+0034)</b>	0002	180	180
1	<b>I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004+0005+0006+0007+0008+0009)</b>	0003		
010 и део 010	1. Улагања у развој	0004		
011, 012 и део 019	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права	0005		
013 и део 010	3. Гудвил	0006		
014 и део 010	4. Остале нематеријалне имовине	0007		
015 и део 010	5. Нематеријална имовина у припреми	0008		
016 и део 010	6. Аванси за нематеријалну имовину	0009		
2	<b>II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016 + 0017 + 0018)</b>	0010	180	180
020, 021 и део 029	1. Земљиште	0011		
022 и део 029	2. Грађевински објекти	0012		
023 и део 029	3. Постројења и опрема	0013	180	180
024 и део 029	4. Инвестиционе неректнине	0014		
025 и део 029	5. Остале неректнине, постројења и опрема	0015		
026 и део 029	6. Неректнине, постројења и опрема у припреми	0016		
027 и део 029	7. Улагања на туђим неректнинама, постројењима и опреми	0017		
028 и део 029	8. Аванси за неректнине, постројења и опрему	0018		
3	<b>III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА (0020 + 0021 + 0022 + 0023)</b>	0019		
030, 031 и део 039	1. Шуме и вишегодишњи засади	0020		
032 и део 039	2. Основно стадо	0021		
037 и део 039	3. Биолошка средства у припреми	0022		
038 и део 039	4. Аванси за биолошка средства	0023		
04. осим 047	<b>IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ 0025 + 0026 + 0027 + 0028 + 0029 + 0030 + 0031 + 0032 + 0033</b>	0024		
040 и део 040	1. Учешћа у капиталу зависних правних лица	0025		
041 и део 040	2. Учешћа у капиталу придржаних правних лица и заједничким подухватима	0026		
042 и део 040	3. Учешћа у капиталу осталих правних лица и друге хартије од вредности	0027		
део 043, део 044 и део 049	4. Дугорочни пласмани матичним и зависним правним лицима	0028		
део 043, део 044 и део 049	5. Дугорочни пласмани осталим повезаним правним лицима	0029		
део 045 и део 049	6. Дугорочни пласмани у земљи	0030		
део 045 и део 049	7. Дугорочни пласмани у иностранству	0031		
046 и део 040	8. Хартије од вредности које се држе до доспећа	0032		
048 и део 040	9. Остали дугорочни финансијски пласмани	0033		
5	<b>V. ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0035 + 0036 + 0037 + 0038 + 0039 + 0040 + 0041)</b>	0034		
050 и део 050	1. Потраживања од матичног и зависних правних лица	0035		
051 и део 050	2. Потраживања од осталих повезаних лица	0036		
052 и део 050	3. Потраживања по основу продаје на робни кредит	0037		
053 и део 050	4. Потраживања за продају по уговорима о финансијском лизингу	0038		
054 и део 050	5. Потраживања по основу јемства	0039		
055 и део 050	6. Спорна и сумњива потраживања	0040		
056 и део 050	7. Остале дугорочна потраживања	0041		
288	<b>В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	0042		
	<b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0044 + 0051 + 0059 + 0060 + 0061 + 0062 + 0068 + 0069 + 0070)</b>	0043	4.000	5.415
Класа 1	<b>I. ЗАЛИХЕ (0045 + 0046 + 0047 + 0048 + 0049 + 0050)</b>	0044		
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0045		
11	2. Недовршена производња и недовршене услуге	0046		
12	3. Готови производи	0047		
13	4. Роба	0048		
14	5. Стапна средства намењена продаји	0049		
15	6. Плаћени аванси за запахе и услуге	0050		
	<b>II. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056 + 0057 + 0058)</b>	0051	3.500	5.000
200 и део 200	1. Купци у земљи – матична и зависна правна лица	0052		
201 и део 200	2. Купци у иностранству – матична и зависна правна лица	0053		
202 и део 200	3. Купци у земљи – остале повезана правна лица	0054		
203 и део 200	4. Купци у иностранству – остале повезана правна лица	0055		
204 и део 200	5. Купци у земљи	0056	3.500	5.000
205 и део 200	6. Купци у иностранству	0057		
206 и део 200	7. Остале потраживања по основу продаје	0058		
21	<b>III. ПОТРАЖИВАЊА ИЗ СПЕЦИФИЧНИХ ПОСЛОВА</b>	0059		
22	<b>IV. ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА</b>	0060		115
236	<b>V. ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА КОЈА СЕ ВРЕДНУЈУ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	0061		
23 осим 236 и 237	<b>VI. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0063 + 0064 + 0065 + 0066 + 0067)</b>	0062		
230 и део 230	1. Краткорочни кредити и пласмани – матична и зависна правна лица	0063		
231 и део 230	2. Краткорочни кредити и пласмани – остале повезана правна лица	0064		
232 и део 230	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0065		
233 и део 230	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0066		
234, 235, 238 и део 239	5. Остале краткорочни финансијски пласмани	0067		

24	VII. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА	0068	500	300
27	VIII. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	0069		
28 осим 288	IX. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0070		
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0042 + 0043)	0071	4.180	5.595
88	Б. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0072		
	ПАСИВА			
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0411 – 0412 + 0413 + 0414 + 0415 – 0416 + 0417 + 0420 – 0421) $\geq 0 = (0071 – 0424 – 0441 – 0442)$	0401	2.106	2.836
30	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ (0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0409 + 0410)	0402	50	50
300	1. Акцијски капитал	0403		
301	2. Уделни друштава с ограниченом одговорношћу	0404	50	50
302	3. Улози	0405		
303	4. Државни капитал	0406		
304	5. Друштвени капитал	0407		
305	6. Задужни уделни	0408		
306	7. Емисиона премија	0409		
309	8. Остали основни капитал	0410		
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0411		
047 и 237	III. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ	0412		
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0413	73	631
330	V. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ ПО ОСНОВУ РЕВАЛОРИЗАЦИЈЕ НЕМАТЕРИЈАЛНЕ ИМОВИНЕ, НЕКРЕТНИНА, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМЕ	0414		
33 осим 330	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (потражна салда рачуна групе 33 осим 330)	0415		
33 осим 330	VII. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (дуговна салда рачуна групе 33 осим 330)	0416		
34	VIII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0418 + 0419)	0417	1.983	2.155
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0418	1.244	115
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0419	739	2.040
	IX. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0420		
35	X. ГУБИТАК (0422 + 0423)	0421		
350	1. Губитак ранијих година	0422		
351	2. Губитак текуће године	0423		
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (0425 + 0432)	0424		
40	Х. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0426 + 0427 + 0428 + 0429 + 0430 + 0431)	0425		
400	1. Резервисања за трошкове у гарантном року	0426		
401	2. Резервисања за трошкове обнављања природних богатстава	0427		
403	3. Резервисања за трошкове реструктуирања	0428		
404	4. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0429		
405	5. Резервисања за трошкове судских спорова	0430		
402 и 409	6. Остале дугорочне резервисања	0431		
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0433 + 0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0432		
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0433		
411	2. Обавезе према матичним и зависним правним лицима	0434		
412	3. Обавезе према осталим повезаним правним лицима	0435		
413	4. Обавезе по емитованим хартијама од вредности у периоду дужем од годину дана	0436		
414	5. Дугорочни кредити и зајмови у земљи	0437		
415	6. Дугорочни кредити и зајмови у иностранству	0438		
416	7. Обавезе по основу финансијског лизинга	0439		
419	8. Остале дугорочне обавезе	0440		
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0441		
42 до 49 (осим 498)	Г. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0443 + 0450 + 0451 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462)	0442	2.074	2.759
42	I. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448 + 0449)	0443		
420	1. Краткорочни кредити од матичних и зависних правних лица	0444		
421	2. Краткорочни кредити од осталих повезаних правних лица	0445		
422	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0446		
423	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0447		
427	5. Обавезе по основу стапних средстава и средстава обустављеног пословања намењених продаји	0448		
424, 425, 426 и 429	6. Остале краткорочне финансијске обавезе	0449		
430	II. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0450		
43 осим 430	III. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0452 + 0453 + 0454 + 0455 + 0456 + 0457 + 0458)	0451	1.874	1.500
431	1. Добављачи – матична и зависна правна лица у земљи	0452		
432	2. Добављачи – матична и зависна правна лица у иностранству	0453		
433	3. Добављачи – остале повезана правна лица у земљи	0454		
434	4. Добављачи – остале повезана правна лица у иностранству	0455		
435	5. Добављачи у земљи	0456	1.874	1.500
436	6. Добављачи у иностранству	0457		
439	7. Остале обавезе из пословања	0458		
44, 45 и 46	IV. ОСТАЛВ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	0459		959
47	V. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПОРЕЗА НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	0460	200	250
48	VI. ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЛЕ ПОРЕЗЕ, ДОПРИНОСЕ И ДРУГЕ ДАЖБИНЕ	0461		50
49 осим 498	VII. ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0462		
	Д. ГУБИТАК ИZNAD ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0412 + 0416 + 0421 – 0420 – 0417 – 0415 – 0414 – 0413 – 0411 – 0402) $\geq 0 = (0441 + 0424 + 0442 – 0071) \geq 0$	0463		
	Б. УКУПНА ПАСИВА (0424 + 0442 + 0441 + 0401 – 0463) $\geq 0$	0464	1.180	5.595
89	Е. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0465		

Датум: 30.11.2018. године



Овлашћено лице: Момчило Малешевић

БИЛАНС УСПЕХА за период 01.01 - 31.12.2018.

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2018.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2018.
<b>ПРИХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>				
60 до 65, осим 62 и 63	<b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1009 + 1016 + 1017)</b>	1001	22.334	18.800
60	<b>I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004 + 1005 + 1006 + 1007+ 1008)</b>	1002		
600	1. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1003		
601	2. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1004		
602	3. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1005		
603	4. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1006		
604	5. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1007		
605	6. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1008		
61	<b>II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1010 + 1011 + 1012 + 1013 + 1014 + 1015)</b>	1009	22.334	18.800
610	1. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1010		
611	2. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1011		
612	3. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1012		
613	4. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1013		
614	5. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1014	22.334	18.800
615	6. Приходи од продаје готових производа и услуга на иностраном тржишту	1015		
64	<b>III. ПРИХОДИ ОД ПРЕМИЈА, СУБВЕНЦИЈА, ДОТАЦИЈА, ДОНАЦИЈА И СЛ.</b>	1016		
65	<b>IV. ДРУГИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b>	1017		
<b>РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>				
50 до 55, 62 и 63	<b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1019 – 1020 – 1021 + 1022 + 1023 + 1024 + 1025 + 1026 – 1027 + 1028+ 1029) ≥ 0</b>	1018	21.595	16.400
50	<b>I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ</b>	1019		
62	<b>II. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ</b>	1020		
630	<b>III. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА</b>	1021		
631	<b>IV. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА</b>	1022		
51 осим 513	<b>V. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА</b>	1023	300	120
513	<b>VI. ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ</b>	1024	2.500	1.835
52	<b>VII. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ</b>	1025	8.300	7.500
53	<b>VIII. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА</b>	1026	4.100	2.800
540	<b>IX. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ</b>	1027	75	45
541 до 549	<b>X. ТРОШКОВИ ДУГОРОЧНИХ РЕЗЕРВИСАЊА</b>	1028		
55	<b>XI. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ</b>	1029	6.320	4.100
B.	<b>В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 – 1018) ≥ 0</b>	1030	739	2.400
G.	<b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1018 – 1001) ≥ 0</b>	1031		
66	<b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1033 + 1038 + 1039)</b>	1032		
66, осим 662, 663 и 664	<b>I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ОД ПОВЕЗАНИХ ЛИЦА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1034 + 1035 + 1036 + 1037)</b>	1033		
660	1. Финансијски приходи од матичних и зависних правних лица	1034		
661	2. Финансијски приходи од осталих повезаних правних лица	1035		
665	3. Приходи од учешћа у добитку придужених правних лица и заједничких подухвата	1036		
669	4. Остали финансијски приходи	1037		
662	<b>II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА (ОД ТРЕЋИХ ЛИЦА)</b>	1038		
663 и 664	<b>III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)</b>	1039		
56	<b>IV. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1041 + 1046 + 1047)</b>	1040		
56, осим 562, 563 и 564	<b>5. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1042 + 1043 + 1044 + 1045)</b>	1041		
560	1. Финансијски расходи из односа са матичним и зависним правним лицима	1042		
561	2. Финансијски расходи из односа са осталим повезаним правним лицима	1043		
565	3. Расходи од учешћа у губитку придужених правних лица и заједничких подухвата	1044		
566 и 569	4. Остали финансијски расходи	1045		
562	<b>II. РАСХОДИ КАМАТА (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)</b>	1046		
563 и 564	<b>III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)</b>	1047		
E.	<b>Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 – 1040)</b>	1048		
Ж.	<b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1040 – 1032)</b>	1049		
683 и 685	3. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЈЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1050		
583 и 585	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЈЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1051		

<b>67 и 68, осим 683 и 685</b>	<b>Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ</b>	<b>1052</b>		
<b>57 и 58, осим 583 и 585</b>	<b>К. ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>	<b>1053</b>		
	Л. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1030 – 1031 + 1048 – 1049 + 1050 – 1051 + 1052 – 1053)	1054	739	2.400
	Љ. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1031 – 1030 + 1049 – 1048 + 1051 – 1050 + 1053 – 1052)	1055		
69-59	М. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ЕФЕКТИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1056		
59-69	Н. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, РАСХОДИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1057		
	<b>Њ. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1054 – 1055 + 1056 – 1057)</b>	<b>1058</b>	<b>739</b>	<b>2.400</b>
	<b>О. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1055 – 1054 + 1057 – 1056)</b>	<b>1059</b>		
	П. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК			
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1060	111	360
део 722	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1061		
део 722	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1062		
723	Р. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1063		
	C. НЕТО ДОБИТАК (1058 – 1059 – 1060 – 1061 + 1062 - 1063)	1064	628	2.040
	T. НЕТО ГУБИТАК (1059 – 1058 + 1060 + 1061 – 1062 + 1063)	1065		
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1066		
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1067		
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1068		
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1069		
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ	1070		
	1. Основна зарада по акцији			
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији			

Датум: 30.11.2018. године



Овлашћено лице: Момчило Малешевић

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ  
у периоду од 01.01. до 31.12.2018. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ	
		План 2018	Реализација (процена) 2018
<b>A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>		1	2
<b>I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 3)</b>	3001	22.334	16.500
1. Продаја и примљени аванси	3002	22.334	16.500
2. Примљене камате из пословних активности	3003		
3. Остали приливи из редовног пословања	3004		
<b>II. Одлив готовине из пословних активности (1 до 5)</b>	3005	22.034	16.449
1. Исплате добављачима и дати аванси	3006	13.623	9.989
2. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3007	8.300	6.300
3. Плаћене камате	3008		
4. Порез на добитак	3009	111	160
5. Одливи по основу осталих јавних прихода	3010		
<b>III. Нето прилив готовине из пословних активности (I-II)</b>	3011	300	51
<b>IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II-I)</b>	3012		
<b>B. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>			
<b>I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>	3013		
1. Продаја акција и удела (нето приливи)	3014		
2. Продаја нематеријалне имовине, непретнине, постројења, опреме и биолошких средстава	3015		
3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)	3016		
4. Примљене камате из активности инвестирања	3017		
5. Примљене дивиденде	3018		
<b>II. Одлив готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>	3019		
1. Куповина акција и удела (нето одливи)	3020		
2. Куповина нематеријалне имовине, непретнине, постројења, опреме и биолошких средстава	3021		
3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)	3022		
<b>III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II)</b>	3023		
<b>IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)</b>	3024		
<b>B. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>			
<b>I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 5)</b>	3025		
1. Увећање основног капитала	3026		
2. Дугорочни кредити (нето приливи)	3027		
3. Краткорочни кредити (нето приливи)	3028		
4. Остале дугорочне обавезе	3029		
5. Остале краткорочне обавезе	3030		
<b>II. Одлив готовине из активности финансирања (1 до 6)</b>	3031		
1. Откуп сопствених акција и удела	3032		
2. Дугорочни кредити (одливи)	3033		
3. Краткорочни кредити (одливи)	3034		
4. Остале обавезе (одливи)	3035		
5. Финансијски лизинг	3036		
6. Исплаћене дивиденде	3037		
<b>III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)</b>	3038	300	51
<b>IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)</b>	3039		
<b>Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3013 + 3025)</b>	3040	22.334	16.500
<b>Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3005 + 3019 + 3031)</b>	3041	22.034	16.449
<b>Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3040 – 3041)</b>	3042		
<b>Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3041 – 3040)</b>	3043		
<b>З. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>	3044	200	249
<b>Ж. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3045		
<b>И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3046		
<b>Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3042 – 3043 + 3044 + 3045 – 3046)</b>	3047	500	300

Датум: 30.11.2018. године

Овлашћено лице: Момчило Малешевић



Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

у 000 дин

Пословни приходи	2016. година (текућа -3 године)	2017. година (текућа -2 године)	2018. година (текућа -1 година)	2019. година (текућа година)
План	902	16.758	22.334	23.124
Реализација	955	13.797	18.800	/
Реализација/План (%)	106%	82%	84%	/

у 000 дин

Пословни расходи	2016. година (текућа -3 године)	2017. година (текућа -2 године)	2018. година (текућа -1 година)	2019. година (текућа година)
План	10.121	16.758	21.595	22.215
Реализација	8.730	13.748	16.400	/
Реализација/План (%)	86%	82%	76%	/

у 000 дин

Укупни приходи	2016. година (текућа -3 године)	2017. година (текућа -2 године)	2018. година (текућа -1 година)	2019. година (текућа година)
План	10.121	16.758	22.334	23.124
Реализација	9.479	14.250	18.800	/
Реализација/План (%)	94%	85%	84%	/

у 000 дин

Укупни расходи	2016. година (текућа -3 године)	2017. година (текућа -2 године)	2018. година (текућа -1 година)	2019. година (текућа година)
План	10.121	16.758	21.595	22.215
Реализација	8.730	13.748	16.400	/
Реализација/План (%)	86%	82%	76%	/

у 000 дин

Пословни резултат	2016. година (текућа -3 године)	2017. година (текућа -2 године)	2018. година (текућа -1 година)	2019. година (текућа година)
План		363	739	909
Реализација	749	502	2.400	/
Реализација/План (%)			325%	/

у 000 дин

Нето резултат	2016. година (текућа -3 године)	2017. година (текућа -2 године)	2018. година (текућа -1 година)	2019. година (текућа година)
План		309	528	773
Реализација	637	427	2.040	/
Реализација/План (%)		138%	386%	/

Број запослених на дан 31.12.	2016. година (текућа -3 године)	2017. година (текућа -2 године)	2018. година (текућа -1 година)	2019. година (текућа година)
План	5	5	5	5
Реализација	5	5	5	/
Реализација - план	0	0	0	/

у динарима

Просечна нето зарада	2016. година (текућа -3 године)	2017. година (текућа -2 године)	2018. година (текућа -1 година)	2019. година (текућа година)
План	44.700	63.300	63.300	
Реализација	39.613	54.186	58.333	-
Реализација/План (%)	89%	86%	92%	-

Рацио анализа	2016. година Реализација (текућа -3 године)	2017. година Реализација (текућа -2 године)	2018. година Реализација (текућа 1 година)	2019. година План (текућа година)
EBITDA	566	457	539	853
Ликвидност	1,83	1,64	1,92	1,54
Дуг / капитал	0,82	1,28	0,98	1,07
Профитна брuto маргина	0,06	0,03	0,03	0,04
Економичност	1,08	1,03	1,03	1,04
Продуктивност	0,6	0,49	0,35	0,37

Датум: 30.11.2018. године



Овлашћено лице: Момчило Малешевић

#### НАПОМЕНА:

EBITDA (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) представља добитак предузећа пре опорезивања који се добија када се одузму само оперативни трошкови, а без искључивања трошкова камате и амортизације. Рачуна се тако што се добитак/губитак пре опорезивања коригује за расходе камата и амортизацију.

Ликвидност представља однос обртна средства / краткорочне обавезе.

Дуг / капитал представља однос укупног дуга (дугорочна резервисања и обавезе, одложене пореске обавезе и краткорочне обавезе), и капитала (укупна ставка из пасиве биланса стања).

Профитна бруто маргина представља однос укупне добити (добртак из редовног пословања пре опорезивања) / приход од продаје (приход од продаје робе, производа и услуга).

Економичност представља однос пословни приходи / пословни расходи.

Продуктивност представља однос бруто зараде и личних расхода (трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи) / укупан приход (збир свих категорија прихода из биланса успеха).

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12. 2019

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП				
			План 31.03.2019.	План 30.06.2019.	План 30.09.2019.	План 31.12.2019.
1	2	3	4	5	6	7
<b>АКТИВА</b>						
0	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0001				
	<b>Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003+0010+0019+0024+0034)</b>	0002	166	152	138	124
1	<b>I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004+0005+0006+0007+0008+0009)</b>	0003				
010 и део 019	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и део 019	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права	0005				
013 и део 019	3. Гудвил	0006				
014 и део 019	4. Остала нематеријална имовина	0007				
015 и део 019	5. Нематеријална имовина у припреми	0008				
016 и део 019	6. Аванси за нематеријалну имовину	0009				
2	<b>II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016 + 0017 + 0018)</b>	0010	166	152	138	124
020, 021 и део 029	1. Земљиште	0011				
022 и део 029	2. Грађевински објекти	0012				
023 и део 029	3. Постројења и опрема	0013	166	152	138	124
024 и део 029	4. Инвестиционе непретнине	0014				
025 и део 029	5. Остале непретнине, постројења и опрема	0015				
026 и део 029	6. Непретнине, постројења и опрема у припреми	0016				
027 и део 029	7. Улагања на туђим непретнинама, постројењима и опреми	0017				
028 и део 029	8. Аванси за непретнине, постројења и опрему	0018				
3	<b>III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА (0020 + 0021 + 0022 + 0023)</b>	0019				
030, 031 и део 039	1. Шуме и вишегодишњи засади	0020				
032 и део 039	2. Основно стадо	0021				
037 и део 039	3. Биолошка средства у припреми	0022				
038 и део 039	4. Аванси за биолошка средства	0023				
04. осим 047	<b>IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ 0025 + 0026 + 0027 + 0028 + 0029 + 0030 + 0031 + 0032 + 0033)</b>	0024				
040 и део 049	1. Учешћа у капиталу зависних правних лица	0025				
041 и део 049	2. Учешћа у капиталу пријужених правних лица и заједничким подухватима	0026				
042 и део 049	3. Учешћа у капиталу осталих правних лица и друге хартије од вредности расположиве за продају	0027				
део 043, део 044 и део 049	4. Дугорочни пласмани матичним и зависним правним лицима	0028				
део 043, део 044 и део 049	5. Дугорочни пласмани осталим повезаним правним лицима	0029				
део 045 и део 049	6. Дугорочни пласмани у земљи	0030				
део 045 и део 049	7. Дугорочни пласмани у иностранству	0031				
046 и део 049	8. Хартије од вредности које се држе до доспећа	0032				
048 и део 049	9. Остали дугорочни финансијски пласмани	0033				
5	<b>V. ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0035 + 0036 + 0037 + 0038 + 0039 + 0040 + 0041)</b>	0034				
050 и део 059	1. Потраживања од матичног и зависних правних лица	0035				
051 и део 059	2. Потраживања од осталих повезаних лица	0036				
052 и део 059	3. Потраживања по основу продаје на робни кредит	0037				
053 и део 059	4. Потраживања за продају по уговорима о финансијском лизингу	0038				
054 и део 059	5. Потраживања по основу јемства	0039				
055 и део 059	6. Спорна и сумњива потраживања	0040				
056 и део 059	7. Остала дугорочна потраживања	0041				
288	<b>В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	0042				
	<b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0044 + 0051 + 0059 + 0060 + 0061 + 0062 + 0068 + 0069 + 0070)</b>	0043	5.000	5.000	5.000	5.000
Класа 1	<b>I. ЗАЛИХЕ (0045 + 0046 + 0047 + 0048 + 0049 + 0050)</b>	0044				

10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0045				
11	2. Недовршена производња и недовршене услуге	0046				
12	3. Готови производи	0047				
13	4. Роба	0048				
14	5. Стална средства намењена продаји	0049				
15	6. Плаћени аванси за залихе и услуге	0050				
	<b>II. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056 + 0057 + 0058)</b>	0051	4.500	4.500	4.500	4.500
200 и део 209	1. Купци у земљи – матична и зависна правна лица	0052				
201 и део 209	2. Купци у Иностранству – матична и зависна правна лица	0053				
202 и део 209	3. Купци у земљи – остала повезана правна лица	0054				
203 и део 209	4. Купци у иностранству – остала повезана правна лица	0055				
204 и део 209	5. Купци у земљи	0056	4.500	4.500	4.500	4.500
205 и део 209	6. Купци у иностранству	0057				
206 и део 209	7. Остала потраживања по основу продаје	0058				
21	<b>III. ПОТРАЖИВАЊА ИЗ СПЕЦИФИЧНИХ ПОСЛОВА</b>	0059				
22	<b>IV. ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА</b>	0060				
236	<b>V. ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА КОЈА СЕ ВРЕДНУЈУ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	0061				
23 осим 236 и 237	<b>VI. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0063 + 0064 + 0065 + 0066 + 0067)</b>	0062				
230 и део 239	1. Краткорочни кредити и пласмани – матична и зависна правна лица	0063				
231 и део 239	2. Краткорочни кредити и пласмани – остала повезана правна лица	0064				
232 и део 239	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0065				
233 и део 239	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0066				
234, 235, 238 и део	5. Остали краткорочни финансијски пласмани	0067				
24	<b>VII. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА</b>	0068	500	500	500	500
27	<b>VIII. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ</b>	0069				
28 осим 288	<b>IX. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>	0070				
	<b>Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0042 + 0043)</b>	0071	5.166	5.152	5.138	5.124
88	<b>Б. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА</b>	0072				
	<b>ПАСИВА</b>					
	<b>А. КАПИТАЛ (0402 + 0411 – 0412 + 0413 + 0414 + 0415 – 0416 + 0417 + 0420 – 0421) ≥ 0 = (0071 – 0424 – 0441 – 0442)</b>	0401	3.030	3.224	1.684	1.878
30	<b>I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ (0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0409 + 0410)</b>	0402	50	50	50	50
300	1. Акцијски капитал	0403				
301	2. Удели друштава с ограничном одговорношћу	0404	50	50	50	50
302	3. Улози	0405				
303	4. Државни капитал	0406				
304	5. Друштвени капитал	0407				
305	6. Задружни уделни	0408				
306	7. Емисиона премија	0409				
309	8. Остали основни капитал	0410				
31	<b>II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0411				
047 и 237	<b>III. ОТКУПЉЕЊЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ</b>	0412				
32	<b>IV. РЕЗЕРВЕ</b>	0413	631	631	940	940
330	<b>V. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ ПО ОСНОВУ РЕВАЛОРИЗАЦИЈЕ НЕМАТЕРИЈАЛНЕ ИМОВИНЕ, НЕКРЕТНИНА, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМЕ</b>	0414				
33 осим 330	<b>VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (потражна салда рачуна групе 33 осим 330)</b>	0415				
33 осим 330	<b>VII. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (дуговна салда рачуна групе 33 осим 330)</b>	0416				
34	<b>VIII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0418 + 0419)</b>	0417	2.349	2.543	694	888
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0418	2.155	2.155	115	115
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0419	194	388	579	773
	<b>IX. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ</b>	0420				
35	<b>X. ГУБИТАК (0422 + 0423)</b>	0421				
350	1. Губитак ранијих година	0422				
351	2. Губитак текуће године	0423				
	<b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (0425 + 0432)</b>	0424				
40	<b>X. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0426 + 0427 + 0428 + 0429 + 0430 + 0431)</b>	0425				
400	1. Резервисања за трошкове у гарантном року	0426				
401	2. Резервисања за трошкове обнављања природних богатстава	0427				
403	3. Резервисања за трошкове реструктуирања	0428				
404	4. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0429				
405	5. Резервисања за трошкове судских спорова	0430				
402 и 409	6. Остала дугорочна резервисања	0431				
41	<b>II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0433 + 0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)</b>	0432				
410	1. Обавезе који се могу конвертовати у капитал	0433				
411	2. Обавезе према матичним и зависним правним лицима	0434				
412	3. Обавезе према осталим повезаним правним лицима	0435				
413	4. Обавезе по емитованим хартијама од вредности у периоду дужем од годину дана	0436				
414	5. Дугорочни кредити и зајмови у земљи	0437				
415	6. Дугорочни кредити и зајмови у иностранству	0438				
416	7. Обавезе по основу финансијског лизинга	0439				
419	8. Остале дугорочне обавезе	0440				

498	<b>В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0441				
42 до 49 (осим 498)	<b>Г. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0443 + 0450 + 0451 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462)</b>	0442	2.136	1.928	3.454	3.246
42	<b>I. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448 + 0449)</b>	0443				
420	1. Краткорочни кредити од матичних и зависних правних лица	0444				
421	2. Краткорочни кредити од осталих повезаних правних лица	0445				
422	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0446				
423	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0447				
427	5. Обавезе по основу сталних средстава и средстава обустављеног пословања намењених продаји	0448				
424, 425, 426 и 429	6. Остале краткорочне финансијске обавезе	0449				
430	<b>II. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ</b>	0450				
43 осим 430	<b>III. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0452 + 0453 + 0454 + 0455 + 0456 + 0457 + 0458)</b>	0451				
431	1. Добављачи – матична и зависна правна лица у земљи	0452				
432	2. Добављачи – матична и зависна правна лица у иностранству	0453				
433	3. Добављачи – остале повезана правна лица у земљи	0454				
434	4. Добављачи – остале повезана правна лица у иностранству	0455				
435	5. Добављачи у земљи	0456	977	769	1.071	863
436	6. Добављачи у иностранству	0457				
439	7. Остале обавезе из пословања	0458				
44, 45 и 46	<b>IV. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0459	959	959	2.183	2.183
47	<b>V. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПОРЕЗА НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ</b>	0460	200	200	200	200
48	<b>VI. ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЛЕ ПОРЕЗЕ, ДОПРИНОСЕ И ДРУГЕ ДАЖБИНЕ</b>	0461				
49 осим 498	<b>VII. ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>	0462				
	Д. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0412 + 0416 + 0421 – 0420 – 0417 – 0415 – 0414 – 0413 – 0411 – 0402) $\geq 0$ = (0441 + 0424 + 0442 – 0071) $\geq 0$	0463				
	<b>Ђ. УКУПНА ПАСИВА (0424 + 0442 + 0441 + 0401 – 0463) <math>\geq 0</math></b>					
89	<b>Е. БАНДИЛАНСНА ПАСИВА</b>					

Датум: 30.11.2018. године

Овлашћено лице: Момчило Малешевић



БИЛАНС УСПЕХА за период 01.01 - 31.12.2019.

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	И З Н О С			
			План 01.01-31.03.2019.	План 01.01-30.06.2019.	План 01.01-30.09.2019.	План 01.01-31.12.2019.
1	2	3	4	5	6	7
<b>ПРИХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>						
60 до 65, осим 62 и 63	A. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1009 + 1016 + 1017)	1001	5.781	11.562	17.343	23.124
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004 + 1005 + 1006 + 1007+ 1008)	1002				
600	1. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1003				
601	2. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1004				
602	3. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1005				
603	4. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1006				
604	5. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1007				
605	6. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1008				
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1010 + 1011 + 1012 + 1013 + 1014 + 1015)	1009	5.781	11.562	17.343	23.124
610	1. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1010				
611	2. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1011				
612	3. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1012				
613	4. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1013				
614	5. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1014	5.781	11.562	17.343	23.124
615	6. Приходи од продаје готових производа и услуга на иностраном тржишту	1015				
64	III. ПРИХОДИ ОД ПРЕМИЈА, СУБВЕНЦИЈА, ДОТАЦИЈА, ДОНАЦИЈА И С.Л.	1016				
65	IV. ДРУГИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1017				
<b>РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>						
50 до 55, 62 и 63	B. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1019 – 1020 – 1021 + 1022 + 1023 + 1024 + 1025 + 1026 + 1027 + 1028+ 1029) ≥ 0	1018	5.553	11.106	16.662	22.215
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1019				
62	II. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1020				
630	III. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1021				
631	IV. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1022				
51 осим 513	V. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА	1023	75	150	225	300
513	VI. ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1024	675	1.350	2.025	2.700
52	VII. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ	1025	2.125	4.250	6.375	8.700
53	VIII. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1026	1.068	2.136	3.207	4.270
540	IX. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1027	18	36	54	75
541 до 549	X. ТРОШКОВИ ДУГОРОЧНИХ РЕЗЕРВИСАЊА	1028				
55	XI. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1029	1.592	3.184	4.776	6.170
	B. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 – 1018) ≥ 0	1030	228	456	681	909
66	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1018 – 1001) ≥ 0	1031				
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1033 + 1038 + 1039)	1032				
66, осим 662, 663 и 664	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ОД ПОВЕЗАНИХ ЛИЦА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1034 + 1035 + 1036 + 1037)	1033				
660	1. Финансијски приходи од матичних и зависних правних лица	1034				
661	2. Финансијски приходи од осталих повезаних правних лица	1035				
665	3. Приходи од учешћа у добитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1036				
669	4. Остали финансијски приходи	1037				
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА (ОД ТРЕЋИХ ЛИЦА)	1038				
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1039				
56	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1041 + 1046 + 1047)	1040				
56, осим 562, 563 и 564	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1042 + 1043 + 1044 + 1045)	1041				
560	1. Финансијски расходи из односа са матичним и зависним правним лицима	1042				
561	2. Финансијски расходи из односа са осталим повезаним правним лицима	1043				
565	3. Расходи од учешћа у губитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1044				
566 и 569	4. Остали финансијски расходи	1045				
562	II. РАСХОДИ КАМАТА (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1046				
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1047				
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 – 1040)	1048				
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1040 – 1032)	1049				
683 и 685	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1050				
583 и 585	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1051				
67 и 68, осим 683 и 685	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1052				
57 и 58, осим 583 и 585	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1053				

	Л. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1030 – 1031 + 1048 – 1049 + 1050 – 1051 + 1052 – 1053)	1054	228	456	681	909
	Љ. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1031 – 1030 + 1049 – 1048 + 1051 – 1050 + 1053 – 1052)	1055				
69-59	М. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ЕФЕКТИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИХ ПЕРИОДА	1056				
59-69	Н. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, РАСХОДИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИХ ПЕРИОДА	1057				
	<b>Њ. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1054 – 1055 + 1056 – 1057)</b>	1058	228	456	681	909
	<b>О. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1055 – 1054 + 1057 – 1056)</b>	1059				
721	П. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					
deo 722	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1060	34	68	102	136
deo 722	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1061				
723	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1062				
	R. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1063				
	C. НЕТО ДОБИТАК (1058 – 1059 – 1060 – 1061 + 1062 - 1063)	1064	194	388	579	773
	T. НЕТО ГУБИТАК (1059 – 1058 + 1060 + 1061 – 1062 + 1063)	1065				
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1066				
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1067				
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1068				
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1069				
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
	1. Основна зарада по акцији	1070				
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1071				

Датум: 30.11.2018. године



Овлашћено лице: Момчило Малешевић

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ  
у периоду од 01.01. до 31.12. 2019. године

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01-31.03.2019.	План 01.01-30.06.2019.	План 01.01-30.09.2019.	План 01.01-31.12.2019
<b>А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>					
<b>I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 3)</b>					
1. Продаја и примљени аванси	3001	4.100	8.100	12.200	16.200
2. Примљене камате из пословних активности	3002	4.100	8.100	12.200	16.200
3. Остали приливи из редовног пословања	3003				
<b>II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 5)</b>					
1. Исплате добављачима и датчи аванса	3005	3.900	7.900	12.000	16.000
2. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3006	1.750	3.100	6.550	7.300
3. Плаћене камате	3007	2.100	4.300	6.400	8.500
4. Порез на добитак	3008				
5. Одливи по основу осталих јавних прихода	3009	50	100	150	200
<b>III. Нето прилив готовине из пословних активности (I-II)</b>					
<b>IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II-I)</b>					
<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>					
<b>I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>					
1. Продаја акција и удела (нето приливи)	3013				
2. Продаја нематеријалне имовине, непретнине, постројења, опреме и биолошких средстава	3014				
3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)	3015				
4. Примљене камате из активности инвестирања	3016				
5. Примљене дивиденде	3017				
<b>II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>					
1. Куповина акција и удела (нето одливи)	3018				
2. Куповина нематеријалне имовине, непретнине, постројења, опреме и биолошких средстава	3019				
3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)	3020				
<b>III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II)</b>					
<b>IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)</b>					
<b>В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>					
<b>I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 5)</b>					
1. Увећање основног капитала	3025				
2. Дугорочни кредити (нето приливи)	3026				
3. Краткорочни кредити (нето приливи)	3027				
4. Остале дугорочне обавезе	3028				
5. Остале краткорочне обавезе	3029				
<b>II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 6)</b>					
1. Откуп сопствених акција и удела	3030				
2. Дугорочни кредити (одливи)	3031				
3. Краткорочни кредити (одливи)	3032				
4. Остале обавезе (одливи)	3033				
5. Финансијски лизинг	3034				
6. Исплаћене дивиденде	3035				
<b>III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)</b>					
<b>IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)</b>					
<b>Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3013 + 3025)</b>					
<b>Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3005 + 3019 + 3031)</b>					
<b>Е. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3040 – 3041)</b>					
<b>Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3041 – 3040)</b>					
<b>З. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>					
<b>Ж. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>					
<b>И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>					
<b>Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3042 – 3043 + 3044 + 3045 – 3046)</b>					

Датум: 30.11.2018. године

Овлашћено лице: Момчило Малешевић



**СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА**

Претходна година 2018.					
Приход	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано (процена)	Неутрошено	Износ неутрошених средстава из ранијих година (У односу на претходну)
Субвенције	1	2	3	4 (2-3)	5
Остали приходи из буџета*					
<b>УКУПНО</b>					
У динарима					
План за период 01.01-31.12.2019, текућа година					
Субвенције	01.01. до 31.03.2019.	01.01. до 30.06.2019.	01.01. до 30.09.2019.	01.01. до 31.12.2019.	
Остали приходи из буџета*					
<b>УКУПНО</b>					

\* Под осталим приходима из буџета сматрају се сви приходи који нису субвенције (нито долела средстава из буџета по јавном позиву, конкурсу и сл.).

Датум: 30.11.2018. године

Овлашћено лице: Момчило Малешевић



ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

Р.бр.	Трошкови запослених	План 01.01-31.12.2018. Претходна година	Реализација (процена) 01.01-31.12.2018. Претходна година	План		План 01.01-30.09.2019.	План 01.01-31.12.2019.
				План 01.01-31.03.2019.	План 01.01-30.06.2019.		
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	4.161.000,00	3.500.000,00	950.000,00	1.900.000,00	2.850.000,00	3.800.000,00
2.	Маса БРУТО 1. зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	5.700.000,00	5.350.000,00	1.425.000,00	2.850.000,00	4.275.000,00	5.700.000,00
3.	Маса БРУТО 2. зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	6.730.000,00	6.300.000,00	1.682.500,00	3.365.000,00	5.047.500,00	6.730.000,00
4.	Број запослених по кадровском евиденцији - УКУПНО*	5	5	5	5	5	5
4.1.	- на неодређено време	3	3	3	3	3	3
4.2.	- на одређено време	2	2	2	2	2	2
5	Накнаде по уговору о делу	35.000,00	50.000,00	50.000,00	75.000,00	75.000,00	100.000,00
6	Број примилаче накнаде по уговору о делиу*						
7	Накнаде по аутортским уговорима						
8	Број примилаче накнаде по аутортским уговорима*						
9	Накнаде по уговору о пријемним и повременим пословима						
10	Број примилаче накнаде по уговору о пријемним и повременим пословима*						
11	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора						
12	Број примилаче накнаде по основу осталих уговора*						
13	Накнаде члановима скупштине*						
14	Број чланова скупштине*						
15	Накнаде члановима најзорног одбора						
16	Број чланова најзорног одбора*						
17	Накнаде члановима Комисије за ревизiju						
18	Број чланова Комисије за ревизiju*						
19	Превоз запослених на посл. и са посл.	250.000,00	200.000,00	62.500,00	125.000,00	187.500,00	250.000,00
20	Пловнице на службеном путу	100.000,00	50.000,00	37.500,00	75.000,00	112.500,00	150.000,00
21	Накнаде трошкова на службеном путу	100.000,00	100.000,00	37.500,00	75.000,00	112.500,00	150.000,00
22	Опремнина за одлазак у пензију						
23	Лубљарне награде						
24	Број примилаца						
25	Смештај и аскрана на терену						
26	Помоћ радницима и породици радника						
27	(Стипендиије						
28	Остале накнаде трошкова запосленима и остатим физичким лицама						
		320.000,00		30.000,00	150.000,00	180.000,00	320.000,00

\* број запослених/примилача/чланова последњег дана извештајног периода  
\*\* позиције од 5 до 28 које се исказују у новчаним јединицама приказати у бруто износу

Датум: 30.11.2018. године

М.П.

Овлашћено лице: Момчило Малешевић



Структура запослених по секторима/организационим јединицама

Редни број	Сектор/Орган изаштрана јединица	Број систематизованих радника	Број извршиланаца	Број запослених по кадровској категорији	Број запослених на одређено време	Број запослених на неодређено време	ВСС		ВКВ		ССС		ПК		НК		УКУПНО	
							Остварено	План										
1	Пословодство	1	1	1	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
2																		
3	Мониторинг	2	2	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	2	2
4																		
5	Технички с	2	2	2	1	1												
6																		
7																		
8																		
9																		
10																		
11																		
12																		
13																		
14																		
15																		
16																		
17																		
18																		
19																		
20																		
21																		
	УКУПНО:	5	5	3	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	0	0	0	5

Датум: 30.11.2018. године

Овлашћено лице: Момчило Малешевић



Квалификациона структура

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор/Скупштина	
		Број на дан 31.12.2018.*	Број на дан 31.12.2019.	Број на дан 31.12.2018.*	Број на дан 31.12.2019.
1	<b>ВСС</b>	3	3	2	2
2	<b>ВС</b>	1	1		
3	<b>ВКВ</b>				
4	<b>CCC</b>				
5	<b>КВ</b>	1	1		
6	<b>ПК</b>				
7	<b>НК</b>				
<b>УКУПНО</b>		5	5	2	2

\*Претходна година

Структура по полу

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор/Скупштина	
		Број на дан 31.12.2018.*	Број на дан 31.12.2019.	Број на дан 31.12.2018.*	Број на дан 31.12.2019.
1	<b>Мушки</b>	4	4	2	2
2	<b>Женски</b>	1	1		
<b>УКУПНО</b>		5	5	2	2

\*Претходна година

Структура по времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених		Број запослених	
		31.12.2018*	31.12.2019.	31.12.2018*	31.12.2019.
1	<b>До 30 година</b>			1	1
2	<b>30 до 40</b>			1	1
3	<b>40 до 50</b>			2	2
4	<b>50 до 60</b>			1	1
5	<b>Преко 60</b>				
<b>УКУПНО</b>				5	5
<b>Просечна старост</b>				40,00	40,00

\*Претходна година

Старосна структура

Редни број	Опис	Број запослених		Број запослених	
		31.12.2018*	31.12.2019.	31.12.2018*	31.12.2019.
1	<b>До 30 година</b>			1	1
2	<b>30 до 40</b>			1	1
3	<b>40 до 50</b>			2	2
4	<b>50 до 60</b>			1	1
5	<b>Преко 60</b>				
<b>УКУПНО</b>				5	5

Датум: 30.11.2018. године

Овлашћено лице: Момчило Малешевић



ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

P. бр.	Основа озива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основа озива/пријема кадрова	Број запослених
	Станje на дан 31.12.2018. године*	5		Станje на дан 30.06.2019. године	5
1	Одлив кадрова у периоду 01.01.-31.03.2019.		1	Одлив кадрова у периоду 01.01.-30.09.2019. известни ослоб	
2			2		
3			3		
4	Пријем кадрова у периоду 01.01.-31.03.2019. известни ослоб - пријем по систематизацији	4	4	Пријем кадрова у периоду 01.01.-30.09.2019. известни ослоб	
1			1		
2	Станje на дан 31.03.2019. године	5	2	Станje на дан 30.09.2019. године	5
P. бр.	Основа озива/пријема кадрова	Број запослених	P. бр.	Основа озива/пријема кадрова	Број запослених
	Станje на дан 31.03.2019. године	5		Станje на дан 30.09.2019. године	5
1	Одлив кадрова у периоду 01.01.-30.06.2019.		1	Одлив кадрова у периоду 01.01.-31.12.2019. известни ослоб	
2			2		
3			3		
4	Пријем кадрова у периоду 01.01.-30.06.2019. известни ослоб	4	4	Пријем кадрова у периоду 01.01.-31.12.2019. известни ослоб	
1			1		
2			2		
	Станje на дан 30.06.2019. године	5		Станje на дан 31.12.2019. године	5

\*Претходна година

Датум: 30.11.2018. године

Овлашћено лице: Момчило Малешевић



**Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2018. годину\*-Бруто 1**

Исплатата по месецима 2017.	<b>УКУПНО</b>		<b>СТАРОЗАПОСЛЕНИИ**</b>			<b>НОВОЗАПОСЛЕНИИ</b>			<b>ПОСЛОВОДСТВО</b>		
	Број запослених	Маса зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	4	335.805	67.161	4	335.805	83.951	0	0	0	0	1
II	5	346.938	69.388	4	326.510	81.628	1	20.428	1	20.428	1
III	5	425.159	85.032	4	349.530	87.383	1	75.629	1	75.629	1
IV	5	481.934	96.387	4	402.850	100.713	1	79.084	1	79.084	1
V	5	411.272	82.254	4	335.946	83.987	1	75.272	1	75.272	1
VI	5	401.363	80.273	4	326.355	81.589	1	75.008	1	75.008	1
VII	5	410.889	82.178	4	335.261	83.815	1	75.628	1	75.628	1
VIII	5	406.900	81.380	4	335.020	83.755	1	71.880	1	71.880	1
IX	5	405.865	81.173	4	331.228	82.807	1	74.637	1	74.637	1
X	5	417.057	83.411	4	340.560	85.140	1	76.497	1	76.497	1
XI	5	500.000	100.000	4	412.000	103.000	1	88.000	1	88.000	1
XII	5	520.000	82.850	4	430.000	82.850	0	90.000	1	90.000	1
<b>УКУПНО</b>		<b>5.063.182</b>	<b>991.486</b>		<b>4.261.065</b>	<b>1.040.616</b>	<b>10</b>	<b>802.063</b>	<b>1</b>	<b>802.063</b>	<b>1</b>
<b>ПРОСЕК</b>		<b>421.932</b>	<b>82.624</b>		<b>355.089</b>	<b>86.718</b>	<b>1</b>	<b>72.915</b>	<b>1</b>	<b>72.915</b>	<b>1</b>

\* исплатата са променом до краја године

\*\* Исплатата са променом до краја године старозапослени у 2018. години су они запослени који су били у радном односу у децембру претходне године

**Маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2019. годину - Бруто 1**

План по месецима 2019.	<b>УКУПНО</b>		<b>СТАРОЗАПОСЛЕНИИ*</b>			<b>НОВОЗАПОСЛЕНИИ</b>			<b>ПОСЛОВОДСТВО</b>		
	Број запослених	Маса зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	5	462.500	92.500	5	462.500	92.500	92.500	92.500	5	462.500	92.500
II	5	462.500	92.500	5	462.500	92.500	92.500	92.500	5	462.500	92.500
III	5	462.500	92.500	5	462.500	92.500	92.500	92.500	5	462.500	92.500
IV	5	500.000	100.000	5	500.000	100.000	100.000	100.000	5	500.000	100.000
V	5	462.500	92.500	5	462.500	92.500	92.500	92.500	5	462.500	92.500
VI	5	462.500	92.500	5	462.500	92.500	92.500	92.500	5	462.500	92.500
VII	5	500.000	100.000	5	500.000	100.000	100.000	100.000	5	500.000	100.000
VIII	5	462.500	92.500	5	462.500	92.500	92.500	92.500	5	462.500	92.500
IX	5	462.500	92.500	5	462.500	92.500	92.500	92.500	5	462.500	92.500
X	5	500.000	100.000	5	500.000	100.000	100.000	100.000	5	500.000	100.000
XI	5	462.500	92.500	5	462.500	92.500	92.500	92.500	5	462.500	92.500
XII	5	500.000	100.000	5	500.000	100.000	100.000	100.000	5	500.000	100.000
<b>УКУПНО</b>		<b>5.700.000</b>	<b>1.140.000</b>		<b>5.700.000</b>	<b>1.140.000</b>		<b>95.000</b>		<b>95.000</b>	
<b>ПРОСЕК</b>		<b>475.000</b>			<b>475.000</b>			<b>95.000</b>		<b>95.000</b>	

\*старозапослени у 2019. години су они запослени који су били у радном односу у прелазућу децембру претходне године

**Маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2018. годину - Број 2**

Издан по месецима 20	<b>УКУПНО</b>		<b>СТАРОЗАПОСЛЕНИ*</b>			<b>НОВОЗАПОСЛЕННИ</b>			<b>ПОСЛОВОДСТВО</b>			
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	5	546.075	109.215	5	546.074,56	109.215						
II	5	546.075	109.215	5	546.074,56	109.215						
III	5	546.075	109.215	5	546.074,56	109.215						
IV	5	590.351	118.070	5	590.350,88	118.070						
V	5	546.075	109.215	5	546.074,56	109.215						
VI	5	546.075	109.215	5	546.074,56	109.215						
VII	5	590.351	118.070	5	590.350,88	118.070						
VIII	5	546.075	109.215	5	546.074,56	109.215						
IX	5	546.075	109.215	5	546.074,56	109.215						
X	5	590.351	118.070	5	590.350,88	118.070						
XI	5	546.075	109.215	5	546.074,56	109.215						
XII	5	590.351	118.070	5	590.350,88	118.070						
<b>УКУПНО</b>		<b>6.730.000</b>		<b>1.346.000</b>		<b>6.730.000</b>		<b>1.346.000</b>				
<b>ПРОСЕК</b>	<b>5</b>	<b>560.833</b>		<b>112.167</b>	<b>5</b>	<b>560.833</b>		<b>112.167</b>	<b>5</b>			

\*старозапослени у 2019. години су они запослени који су били у радном одноштву у предузећу у децембру претходне године

Датум: 30.11.2018. године

Овлашћено лице: Момчило Малешевић



ПЛАН ОБРАЧУНА И ИСПЛАТЕ ЗАРАДА У 2019. ГОДИНИ

Прилог 9а

У динарима

Месец	Исплаћен Бруто 2 у 2018. години	Обрачунат Бруто 2 у 2018. години према примене закона*		Износ уплате у буџет РС (2:3)
		1.	2. после примене закона*	
I	546.075	491.194	54.880	
II	546.075	491.194	54.880	
III	546.075	491.194	54.880	
IV	590.351	531.021	59.330	
V	546.075	491.194	54.880	
VI	546.075	491.194	54.880	
VII	590.351	531.021	59.330	
VIII	546.075	491.194	54.880	
IX	546.075	491.194	54.880	
X	590.351	531.021	59.330	
XI	546.075	491.194	54.880	
XII	590.351	531.021	59.330	
УКУПНО	6.730.000	6.053.635	676.365	

\* Закон о привременом уређивању основног за обрачун и исплату плате, односно зарада и других стручних праћана код корисника јавних средстава

Датум: 30.11.2018. године

Овлашћено лице: Момчило Малешевић



**Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у нето износу**

Месец	Надзорни одбор / Скупштина - реализација претходна година			Надзорни одбор / Скупштина - текућа година			У динарима штан	
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	57.061	29.889	27.172	1	52.118	27.300	24.818	1
II	57.061	29.889	27.172	1	52.118	27.300	24.818	1
III	52.550	27.526	25.024	1	52.118	27.300	24.818	1
IV	40.166	21.039	19.127	1	52.118	27.300	24.818	1
V	46.683	24.453	22.230	1	52.118	27.300	24.818	1
VI	39.710	20.800	18.910	1	52.118	27.300	24.818	1
VII	42.183	22.000	20.183	1	52.118	27.300	24.818	1
VIII	41.349	21.659	19.690	1	52.118	27.300	24.818	1
IX	46.495	24.355	22.140	1	52.118	27.300	24.818	1
X	43.900	22.995	20.905	1	52.118	27.300	24.818	1
XI	52.118	27.300	24.818	1	52.118	27.300	24.818	1
XII	52.118	27.300	24.818	1	52.118	27.300	24.818	1
УКУПНО	571.394	299.205	272.189		625.416	327.600	297.816	
ПРОСЕК	47.616	24.934	22.682		52.118	27.300	24.818	

**Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у другој износу**

Месец	Надзорни одбор / Скупштина - година			реализација претходна година			Надзорни одбор / Скупштина - план текућа година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника		Накнада члана	Број чланова	
	1+(2*3)	1	2	3	4	1+(2*3)	1	2	3	4
I	90.286	47.292	42.994	1	33.225	99.863	52.308	47.555	1	36.749
II	90.286	47.292	42.994	1	33.225	99.863	52.308	47.555	1	36.749
III	83.149	43.553	39.596	1	30.599	91.969	48.173	43.795	1	33.844
IV	63.554	33.290	30.264	1	23.388	70.295	36.821	33.475	1	25.869
V	73.866	38.691	35.175	1	27.813	81.701	42.795	38.906	1	30.066
VI	62.832	32.911	29.921	1	23.122	69.497	36.402	33.094	1	25.575
VII	66.745	34.961	31.784	1	24.562	73.825	38.669	35.155	1	27.167
VIII	65.426	34.270	31.156	1	24.077	72.366	37.905	34.461	1	26.631
IX	73.568	38.535	35.033	1	27.073	81.371	42.622	38.749	1	29.945
X	69.462	36.384	33.078	1	25.562	76.830	40.243	36.586	1	28.273
XI	82.464	43.195	39.269	1	30.346	91.211	47.776	43.435	1	33.566
XII	82.464	43.195	39.269	1	30.346	91.211	47.776	43.435	1	33.566
УКУПНО	904.102	473.569	430.533		333.342	1.000.000	523.800	476.200	12	368.000
ПРОСЕК	75.342	39.464	35.878	1	21.799	83.333	43.650	39.683	1	30.667

Датум: 30.11.2018. године

Овлашћено лице: Момчило Малешевић



**Накнаде Комисије за ревизију у нето износу**

Месец	Комисија за ревизију - реализација претходна година			Комисија за ревизију - план текућа година		
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника
1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	
I						
II						
III						
IV						
V						
VI						
VII						
VIII						
IX						
X						
XI						
XII						
<b>УКУПНО</b>						
<b>ПРОСЕК</b>						

**Накнаде Комисије за ревизију у бруто износу**

Месец	Комисија за ревизију - реализација претходна година			Комисија за ревизију - план текућа година		
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Накнада председника	Накнада члана
1+(2*3)	1	2	3	4	1+(2*3)	1
I						
II						
III						
IV						
V						
VI						
VII						
VIII						
IX						
X						
XI						
XII						
<b>УКУПНО</b>						
<b>ПРОСЕК</b>						

Датум: 30.11.2017. године

Овлашћено лице: Момчило Малешевић



КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

## **ПЛАНИРНО КРЕДИТНО ЗАЛУЖИВАНЕ У 2019 ГОДИНИ**

\* Година за коју се доноси Програм пословања

4 години за коју се доноси



**ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА**

Редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2018. години *	План за	01.01.	План за	01.01.	План за	01.01.	План за	01.01.
			31.03.2019.	30.06.2019.	30.09.2019.	31.12.2019.				
<b>Добра</b>										
1.	Службено возило	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2.	Полован булдозер	0	1.500.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000
3.	Гориво	2.500.000	675.000	1.350.000	2.025.000	2.700.000				
4.	Алат и ситан инвентар	150.000	37.500	75.000	112.500	150.000				
5.	Канцеларијски и потрошни материјал	150.000	37.500	75.000	112.500	150.000				
6.										
7.										
8.										
9.										
...										
<b>Укупно добра:</b>		<b>2.800.000</b>	<b>2.250.000</b>	<b>4.500.000</b>	<b>5.250.000</b>	<b>6.000.000</b>				
<b>Услуге</b>										
1	Обезбеђење регионалне депоније	3.480.000	925.000	1.850.000	2.775.000	3.700.000				
2	Одржавање регионалне депоније	4.720.000	1.250.000	2.500.000	3.755.000	5.007.750				
3	Израда плана прилагођавања	0	500.000	500.000	500.000	500.000				
4	Процена ризика угрожености лица, имовине, објекта и пословања	0	250.000	250.000	250.000	250.000				
5	Израда софтвера ФУК-а	0	250.000	500.000	500.000	500.000				
6	Ревизија	90.000	70.000	70.000	140.000	140.000				
7	Књиговодствене услуге	240.000	60.000	120.000	180.000	240.000				
8	Израда Пројекта санације и рекултивације постојеће депоније	0	1.000.000	3.000.000	4.500.000	6.000.000				
9.										
...										
<b>Укупно услуге:</b>		<b>8.530.000</b>	<b>4.305.000</b>	<b>8.790.000</b>	<b>12.600.000</b>	<b>16.587.750</b>				
<b>Радови</b>										
1										
2										
...										
<b>Укупно радови:</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>				
<b>УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ+РАДОВИ</b>		<b>11.330.000</b>	<b>6.335.000</b>	<b>13.290.000</b>	<b>17.850.000</b>	<b>22.587.750</b>				

\*Претходна година

Датум: 30.11.2018. године

Овлашћено лице: Момчило Малешевић



ДЛЯ ИНВЕСТИЦИОННЫХ УЛАГАЊА

Реди број	Назив инвестиционог уговора	Извод крајњег датума	Година почетка финансијаша	Укупни приходи	Извесни инвестиционог уговора заједничко са иштаклом годином	План	План
		Буџет описане	2.019	3.000.000	0.01-31.03.2018	01.01-30.06.2018	01.01-30.09.2018
1	Надбас подлога булдозера	Буджец описане	2.019	3.000.000	3.000.000		3.000.000
2	Играда пројекта санинаже и рекултивације постојеће депоније	Буджец описане, земљиште износом власнице	2.019	2.019	6.000.000	1.000.000	3.000.000
3							
4							
5							
6							
7							
...							

Платум 30.11.2018 матче

卷之三



СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

Редни број	Позиција	План у 2018. (претходна година)	Реализација у 2018. (претходна година)	План за 01.01.-31.03.2019.	План за 01.01.-30.06.2019.	План за 01.01.-30.09.2019.	План за 01.01.-31.12.2019.	Удварима
1.	Спонзорство	40.000,00	40.000,00	10.000	20.000	30.000	40.000	
2.	Донације	40.000,00	30.000,00	10.000	20.000	30.000	40.000	
3.	Хуманитарне активности	40.000,00	0,00	10.000	20.000	30.000	40.000	
4.	Спортске активности	0,00	0,00	50.000	100.000	125.000	150.000	
5.	Репрезентација	200.000,00	200.000,00	37.500	75.000	112.500	200.000	
6.	Реклама и промоција	50.000,00	50.000,00	20.000	30.000	50.000	150.000	
7.	Остало	0,00	0,00	10.000	25.000	40.000	50.000	

Датум: 30.11.2018. године

Овлашћено лице: Момчило Малешевић



Редни број	Позиција	План у 2018. (претходна година)	Реализација у 2018. (претходна година)	План за 01.01.-31.03.2019.	План за 01.01.-30.06.2019.	План за 01.01.-30.09.2019.	План за 01.01.-31.12.2019.	Удварима
1.	Спонзорство	40.000,00	40.000,00	10.000	20.000	30.000	40.000	
2.	Донације	40.000,00	30.000,00	10.000	20.000	30.000	40.000	
3.	Хуманитарне активности	40.000,00	0,00	10.000	20.000	30.000	40.000	
4.	Спортске активности	0,00	0,00	50.000	100.000	125.000	150.000	
5.	Репрезентација	200.000,00	200.000,00	37.500	75.000	112.500	200.000	
6.	Реклама и промоција	50.000,00	50.000,00	20.000	30.000	50.000	150.000	
7.	Остало	0,00	0,00	10.000	25.000	40.000	50.000	